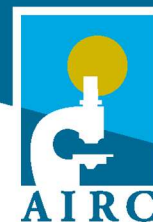


AFFRONTIAMO IL CANCRO. INSIEME.



RELAZIONE DI MISSIONE AL 31 DICEMBRE 2025

A) INFORMAZIONI GENERALI

La Fondazione AIRC per la ricerca sul cancro ETS (di seguito “AIRC” o “Fondazione”) è stata costituita nel 2018 attraverso la trasformazione dell’Associazione Italiana per la Ricerca sul Cancro e la successiva incorporazione della Fondazione Italiana per la Ricerca sul Cancro – AIRC (FIRC). Essa rappresenta la continuazione giuridica dell’Associazione Italiana per la Ricerca sul Cancro, fondata a Milano nel 1965.

Inquadramento istituzionale

- Dal 3 febbraio 2024 AIRC è iscritta nella sezione “Altri Enti” del Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS), al repertorio n. 1555, ai sensi dell’art. 45 del D.lgs. 117/2017 (Codice del Terzo Settore).

- Ha sede a Milano, in Viale Isonzo 25, e opera sul territorio nazionale attraverso diciassette Uffici regionali e Comitati (le sedi sono consultabili su AIRC.it).

- Possiede i requisiti di legge che consentono la deducibilità delle erogazioni liberali, in denaro o in natura, effettuate da persone fisiche ed enti soggetti all’imposta sul reddito delle società (IRES), secondo la normativa vigente.

- Persegue i propri scopi istituzionali nel rispetto dei principi di trasparenza, non discriminazione e meritocrazia, ai quali è ispirata anche la propria organizzazione interna. La selezione dei finanziamenti per borse di studio e progetti di ricerca avviene in linea con le migliori pratiche internazionali.

Attività della Fondazione

AIRC opera senza fini di lucro e svolge in via esclusiva o principale attività di interesse generale nei settori indicati dall’art. 5, comma 1, del D.lgs. 117/2017, in particolare:

- **lettera h**: ricerca scientifica di particolare interesse sociale;

- **lettera i**: attività culturali di interesse sociale;

- **lettera u**: erogazione di denaro, beni o servizi a sostegno delle attività di interesse generale.

Nell’ambito di tali settori, la Fondazione realizza le seguenti attività:

- sostegno finanziario alla ricerca scientifica sul cancro, sia di laboratorio sia clinica, attraverso il finanziamento di progetti di ricerca e borse di studio per la formazione e il perfezionamento dei ricercatori, inclusi percorsi universitari e post-universitari;

- promozione e organizzazione di seminari, corsi di formazione, manifestazioni, convegni e incontri, con pubblicazione degli atti e dei materiali prodotti, al fine di favorire il dialogo tra la Fondazione, la comunità scientifica nazionale e internazionale e il pubblico;

- diffusione delle attività di studio e dei risultati della ricerca oncologica, in Italia e all’estero;

- sensibilizzazione della popolazione sull’importanza della prevenzione, della diagnosi precoce, degli stili di vita salutari e di una corretta alimentazione;

- svolgimento diretto di attività di ricerca oncologica o tramite università, enti di ricerca e altri soggetti pubblici e privati, tra cui l’Istituto Fondazione di Oncologia Molecolare ETS (IFOM).

La Fondazione svolge inoltre attività di interesse generale nell'ambito della ricerca scientifica e sanitaria beneficiando del contributo del 5 per mille, ai sensi dell'art. 3 del D.lgs. 111/2017.

AIRC promuove e organizza la raccolta dei fondi necessari al finanziamento delle proprie attività istituzionali e può svolgere attività diverse, individuate dal Consiglio di Amministrazione, secondo quanto previsto dall'art. 6 del D.lgs. 117/2017.

Il presente bilancio è pubblicato unitamente al **Bilancio Sociale**, che illustra in modo dettagliato le informazioni chiave sulla Fondazione, tra cui la composizione degli organi istituzionali e il sistema di governance.

B) ILLUSTRAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO DELL'ENTE E DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE

Grazie alla generosità di sostenitori, volontari, aziende, enti e istituzioni, AIRC nel 2025 ha raccolto Euro 202.878 mila. I costi sostenuti per la raccolta fondi ammontano a Euro 30.045 mila.

L'indice di efficienza, che misura quanti centesimi vengono spesi per raccogliere 1 Euro, è pari a 15 cent (14,9 cent del 2024).

Gli oneri di funzionamento e supporto ammontano a Euro 6.853 mila, mentre l'avanzo dell'attività finanziaria e patrimoniale è pari a Euro 6.261 mila. Gli altri proventi, di cui al punto 9 della sezione A del rendiconto, ammontano a Euro 1.039 mila.

L'avanzo generato dalle attività diverse risulta pari a Euro 801 mila.

Le risorse economiche destinate all'attività di interesse generale ammontano complessivamente a Euro 146.577 mila. L'esercizio si è chiuso con un avanzo di Euro 24.573 mila, al netto di imposte pari a Euro 995 mila.

L'attività di un anno si può riassumere nel prospetto seguente:

Rendiconto gestionale	2025	2024	Delta
A) Proventi da attività di interesse generale	83.755	79.570	4.185
B) Proventi da attività diverse	896	716	180
C) Proventi da raccolta fondi	118.227	103.018	15.209
Totale proventi	202.878	183.304	19.574
B) Oneri da attività diverse	(96)	(8)	(88)
C) Oneri di raccolta fondi	(30.045)	(27.073)	(2.972)
Totale oneri	(30.141)	(27.081)	(3.060)
Totale proventi netti	172.737	156.223	16.514
D) Proventi patrimoniali e finanziari	7.473	6.215	1.258
D) Oneri patrimoniali e finanziari	(1.212)	(1.213)	1
E) Oneri di supporto	(6.853)	(6.033)	(820)
Totale risultato prima delle attività di interesse generale	172.145	155.192	16.953
A) Attività di interesse generale	(146.577)	(135.454)	(11.123)
Imposte	(995)	(1.010)	15
Risultato dell'esercizio	24.573	18.728	5.845

Dal rendiconto gestionale emerge il secondo indice di efficienza che misura la quota di oneri destinata alle attività di interesse generale. Nel 2025, l'80% degli oneri sostenuti è stato impiegato per tali attività, in linea con quanto registrato nel 2024.

Area di attività del rendiconto gestionale	IMPORTO 2025	%	IMPORTO 2024	%
A) Costi e oneri da attività di interesse generale	146.578	80%	135.454	80%
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi	30.045	16%	27.073	16%
E) Costi e oneri di supporto generale	6.853	4%	6.033	4%
TOTALE ONERI	183.476	100%	168.560	100%

Il risultato gestionale ha incrementato il patrimonio libero, che ammonta a Euro 207.753 mila. Tale patrimonio rappresenta una garanzia per la continuità e la stabilità delle attività di ricerca futura, in particolare per i progetti pluriennali che potranno essere rinnovati dagli organi istituzionali per un importo complessivo di Euro 329.404 mila.

Il prospetto seguente illustra l'evoluzione nel tempo del valore dei progetti di ricerca pluriennali da rinnovare nei futuri esercizi, al netto degli accantonamenti effettuati.

Tipo Bando	Anno in cui il Consiglio di Amministrazione dovrà deliberare le assegnazioni dei fondi				Totale
	2026	2027	2028	2029	
Progetti di ricerca quinquennali (Investigator grant)	64.153	50.870	33.304	14.277	162.604
Sostegno ai giovani ricercatori: Start up progetti quinquennali	4.161	3.156	2.337	987	10.641
Sostegno ai giovani ricercatori: My first AIRC grant progetti quinquennali	10.796	7.862	5.589	2.966	27.213
Programmi di ricerca 5 per mille "Metastatic disease: the key unmet need in oncology"	1.660	-	-	-	1.660
Next Gen	4.978	3.822	2.782	837	12.419
SIS	1.622	1.642	1.240	509	5.013
Sostegno a IFOM	29.000	29.000	29.000	29.000	116.000
Totale assegnazioni	116.370	96.352	74.252	48.576	335.550
Utilizzo accantonamento proventi vincolati	(3.594)	(1.106)	(940)	-	(5.640)
Utilizzo accantonamento 5 per mille 2022	(506)	-	-	-	(506)
Totale	112.270	95.246	73.312	48.576	329.404

Proventi da attività di interesse generale e di raccolta fondi

Di seguito il prospetto di dettaglio della raccolta fondi confrontato con l'esercizio precedente.

I valori riportati nelle tabelle della presente relazione sono espressi in migliaia di Euro.

Descrizione	A) Proventi da attività di interesse generale	C) Proventi da raccolta fondi	Totale 2025	Totale 2024	Delta
Erogazioni Liberali	8.000	41.058	49.058	44.984	4.074
Iniziative locali e contributi Uffici regionali e Comitati	1.549	2.105	3.654	3.491	163
Lasciti	1.267	47.166	48.433	36.747	11.686
5 per mille	71.800		71.800	69.341	2.459
Contributi da enti pubblici	100		100	25	75
Totale	82.716	90.329	173.045	154.588	18.457
<i>Raccolta fondi occasionale</i>					
Arance della Salute		4.611	4.611	4.676	(65)
Azalea della Ricerca		11.037	11.037	11.378	(341)
Giorni della ricerca		2.182	2.182	2.318	(136)
Cioccolatini della ricerca		3.982	3.982	3.947	35
Nastro Rosa		2.375	2.375	2.261	114
Natale di AIRC		2.709	2.709	1406	1.303
Iniziative locali Uffici regionali e Comitati		1.002	1.002	841	161
Totale Raccolta fondi occasionale		27.898	27.898	26.827	1.071
TOTALE RACCOLTA FONDI	82.716	118.227	200.943	181.415	19.528

Lo schema di dettaglio evidenzia l'andamento della raccolta fondi abituale, mostrando la crescita delle erogazioni liberali, l'aumento dell'accettazione dei lasciti testamentari e il progresso del contributo del 5 per mille.

La raccolta fondi occasionale ammonta a Euro 27.898 mila, registrando un incremento di Euro 1.071 mila rispetto all'esercizio precedente. Tale crescita è stata resa possibile dal potenziamento della campagna di Natale. Complessivamente, l'incremento della raccolta fondi lorda è pari a Euro 19.528 mila, corrispondente al 10,8%.

AIRC attribuisce grande importanza alla relazione con i propri sostenitori, considerandola un elemento centrale per il sostegno alle attività istituzionali. Una comunicazione corretta, trasparente e continuativa viene rivolta all'intera comunità nazionale durante tutto l'anno, sia nell'ambito delle campagne di raccolta fondi sia nell'assolvimento del mandato istituzionale di divulgazione sui progressi della ricerca oncologica e sulla prevenzione.

Nel 2025 le comunicazioni epistolari e l'*house organ* "Fondamentale" hanno raggiunto quasi 4,8 milioni di italiani. Le sessioni di visita al sito web hanno superato 6,2 milioni, mentre oltre 900 mila utenti seguono con continuità settimanale l'informazione di AIRC attraverso Facebook, Instagram, Twitter, LinkedIn, YouTube e WhatsApp.

Le attività svolte hanno generato contributi liberali pari a Euro 49.058 mila (Euro 44.984 mila nel 2024), raccolti attraverso i diversi canali di fundraising che AIRC mette a disposizione dei propri sostenitori, sia privati sia aziende.

I conti correnti postali hanno prodotto incassi per Euro 13.838 mila, corrispondenti a oltre 530.000 donazioni. Il dato risulta in diminuzione di Euro 874 mila rispetto al 2024. Questo canale, tradizionalmente molto utilizzato dai sostenitori, è alimentato dalle comunicazioni epistolari che offrono aggiornamenti sui progressi della ricerca oncologica e suggerimenti per l'adozione di corretti stili di vita orientati alla prevenzione.

I bonifici bancari ammontano a Euro 12.772 mila, registrando un incremento di Euro 1.362 mila rispetto all'esercizio precedente.

I contributi tramite pagamenti digitali raggiungono Euro 6.155 mila, in aumento di Euro 405 mila rispetto al 2024. Questa modalità di donazione è sempre più diffusa tra i sostenitori che ricevono comunicazioni via e-mail e accedono al sito AIRC per effettuare la loro donazione.

Infine, i contributi regolari ammontano a Euro 8.293 mila, con una crescita di Euro 1.574 mila.

I contributi destinati a specifiche aree di ricerca sul cancro e all'istituzione di borse di studio, iscritti tra i proventi da attività di interesse generale, ammontano a Euro 8.000 mila (Euro 6.407 mila nel 2024). Al suo interno sono ricompresi Euro 650 mila erogati dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze, finalizzati al cofinanziamento di progetti di ricerca svolti presso istituzioni operanti nei territori di Firenze e Prato.

Gli oneri specifici sostenuti per generare il totale dei contributi liberali ammontano a Euro 8.723 mila (Euro 7.809 mila nel 2024). Il dettaglio è riportato nel paragrafo C.1 "Oneri di raccolta fondi abituale".

Nel 2025 AIRC ha rilevato nel rendiconto gestionale lasciti testamentari per Euro 48.433 mila (Euro 36.747 mila nel 2024), di cui Euro 1.267 mila vincolati a specifiche aree oncologiche oggetto di progetti di ricerca (Euro 1.223 mila nel 2024).

Gli oneri sostenuti per l'accettazione dei lasciti testamentari ammontano a Euro 554 mila (Euro 554 mila nel 2024).

La raccolta fondi svolta in forma occasionale ammonta complessivamente a Euro 27.898 mila ed è in crescita per Euro 1.071 mila. Per maggiori dettagli si rimanda alla sezione C 2 Proventi da raccolte fondi occasionali relativa al separato rendiconto ai sensi dell'art.87 c. 6 e art. 79 c. 4 del D.lgs. 3 agosto 2017 n° 117.

Gli Uffici Regionali e i Comitati rappresentano la vera anima di AIRC: hanno il compito di diffondere l'immagine della Fondazione sul territorio, sostenere le iniziative promosse e favorire l'acquisizione di nuovi sostenitori, sensibilizzandoli sull'importanza del loro contributo per il finanziamento della ricerca oncologica. Essi costituiscono inoltre il principale punto di raccordo con gli oltre 20 mila volontari che, in occasione delle manifestazioni nazionali e locali, offrono gratuitamente il proprio supporto all'interno della regione di appartenenza.

Le attività degli Uffici Regionali e dei Comitati hanno generato contributi liberali per Euro 3.654 mila (Euro 3.491 mila nel 2024), di cui Euro 1.549 mila destinati all'istituzione di borse di studio (Euro 1.401 mila nel 2024).

I proventi derivanti dalle raccolte pubbliche di fondi realizzate dalla rete territoriale ammontano complessivamente a Euro 19.016 mila (Euro 19.440 mila nel 2024). Tale importo comprende:

- Euro 3.787 mila dalle Arance della Salute
- Euro 10.510 mila dall'Azalea della Ricerca
- Euro 3.507 mila dai Cioccolatini della Ricerca
- Euro 75 mila dal Nastro Rosa
- Euro 135 mila dal Natale di AIRC
- Euro 1.002 mila da iniziative locali.

Complessivamente, tra contributi liberali e raccolte pubbliche di fondi, l'attività della rete territoriale ha generato proventi lordi pari a Euro 22.670 mila (Euro 22.930 mila nel 2024). Questo risultato è reso possibile grazie al coinvolgimento dei volontari, che, assieme ai sostenitori, rappresentano il cuore dell'organizzazione e consentono di sostenere quotidianamente il lavoro dei ricercatori, raggiungendo in modo capillare il grande pubblico e promuovendo il valore della ricerca oncologica.

Gli oneri complessivi sostenuti per generare i proventi sopra indicati ammontano a Euro 8.442 mila (Euro 8.883 mila nel 2024).

La riclassificazione dei proventi consente di correlare i relativi oneri e ottenere così l'andamento gestionale di ogni attività di raccolta fondi. Per quanto riguarda l'andamento degli oneri di raccolta fondi si rimanda al paragrafo C, in cui vengono evidenziati gli scostamenti rispetto al rendiconto 2024.

Descrizione	Proventi di raccolta fondi	Oneri di raccolta fondi	Netto 2025	Netto 2024	Delta
Erogazioni Liberali	49.058	(8.723)	40.335	37.175	3.160
Iniziative Locali e contributi da Uffici regionali e Comitati	3.654	(405)	3.249	3.137	112
Lasciti	48.433	(554)	47.879	36.193	11.686
5 per mille	71.800		71.800	69.341	2.459
Contributi da enti pubblici	100		100	25	75
Totale Raccolta fondi abituale	173.045	(9.682)	163.363	145.871	17.492
Arance della Salute	4.611	(1.652)	2.959	2.812	147
Azalea della Ricerca	11.037	(4.540)	6.497	6.622	(125)
Giorni della ricerca	2.182	(335)	1.847	1.880	(33)
Cioccolatini della ricerca	3.982	(1.718)	2.264	2.310	(46)
Nastro Rosa	2.375	(808)	1.567	1.602	(35)
Natale di AIRC	2.709	(738)	1.971	1.183	788
Iniziative locali degli Uffici regionali e Comitati	1.002	(520)	482	471	11
Totale Raccolta fondi occasionale	27.898	(10.311)	17.587	16.880	707
Altri Oneri					
Comunicazione e sensibilizzazione		(4.144)	(4.144)	(2.936)	(1.208)
Personale		(5.608)	(5.608)	(5.126)	(482)
Altri oneri		(300)	(300)	(347)	47
Totale	200.943	(30.045)	170.898	154.342	16.556

Perseguimento delle attività di interesse generale

Alle attività di interesse generale sono stati destinati Euro 146.577 mila, in aumento rispetto all'esercizio precedente, principalmente per effetto dell'incremento degli accantonamenti alle riserve vincolate.

La voce più rilevante del rendiconto della Fondazione è rappresentata dalle assegnazioni deliberate nel 2025, pari a Euro 113.114 mila (Euro 112.368 mila nel 2024), a sostegno di 681 progetti individuali e programmi Multi-Unit e 98 borse di studio. Per maggiori dettagli si rimanda alla nota A II.

AIRC ha inoltre destinato Euro 29.000 mila al finanziamento delle attività di ricerca intramurale svolte da IFOM (Euro 29.000 mila nel 2024). Nel corso dell'esercizio la Fondazione ha ricevuto donazioni e lasciti testamentari con vincolo di destinazione, accantonati per Euro 4.995 mila.

Nel 2025 la Fondazione ha utilizzato riserve vincolate per Euro 8.363 mila, su decisione degli organi istituzionali, principalmente relative al cinque per mille 2022.

AIRC, attraverso le assegnazioni deliberate dal Consiglio di Amministrazione, continua a rappresentare la spina dorsale della ricerca oncologica in Italia. Le attività di divulgazione

sui progressi della ricerca e sulla promozione di corretti stili di vita hanno raggiunto quasi 4,8 milioni di sostenitori tramite i cinque numeri dell'*house organ* "Fondamentale" e oltre 6,2 milioni di utenti attraverso il sito airc.it.

IFOM ha come unico membro fondatore AIRC, che si impegna a finanziare annualmente l'Istituto – sia in conto esercizio sia in conto patrimonio – sulla base di un accordo quadro quinquennale rinnovato periodicamente. Le risorse erogate sono coerenti con la programmazione scientifica e gestionale approvata dal Comitato Direttivo e dal Fondatore (art. 7 dello Statuto IFOM). AIRC detiene inoltre la facoltà di nominare il Presidente, il Vicepresidente, il Direttore scientifico, il Direttore generale e l'Organo di Controllo dell'Istituto (artt. 9, 13, 14 e 15 dello Statuto IFOM). In questo assetto, IFOM rappresenta il principale soggetto attraverso cui la Fondazione svolge attività di ricerca diretta.

È opportuno ricordare che le delibere di assegnazione adottate dal Consiglio di Amministrazione riguardano la singola annualità dei progetti e dei programmi di ricerca, la cui durata complessiva è quinquennale, mentre le borse di studio vengono deliberate per l'intero periodo pluriennale previsto.

Nel prospetto seguente il dettaglio delle delibere assunte dal Consiglio di Amministrazione nel 2025.

Delibere progetti e programmi di ricerca	2025		2024	
	N° progetti	Importo	N° progetti	Importo
Progetti di ricerca (Investigator Grant)	488	70.376	497	67.478
Programma di Ricerca Metastatic disease 5 per mille 1° edizione	2	1.600	5	12.173
Programma di Ricerca Metastatic disease 5 per mille 2° edizione	3	10.472	3	5.860
My First AIRC Grant	133	12.726	133	11.714
Start Up per giovani ricercatori	25	4.550	23	3.749
Next Gen	15	4.367	11	3.052
Southern Italy	9	1.479	6	981
Bridge Grant	6	600	3	300
Totale progetti e programmi di ricerca	681	106.170	681	105.307
Borse di Studio	98	6.866	90	6.988
Interventi vari		78		73
Totale progetti di ricerca e borse di studio	779	113.114	771	112.368
IFOM - Contributi per spese di ricerca e investimenti in attrezzature scientifiche		29.000		29.000
Totale delibere dell'esercizio	779	142.114	771	141.368

Per ottimizzare le strategie della ricerca sul cancro, l'ente si avvale di un *Comitato Tecnico Scientifico*, avente la funzione di valutatore di alcuni progetti di ricerca proposti e delle domande di attribuzione delle borse di studio, composto da ricercatori di chiara fama esperti in ambito oncologico.

Lo strumento di organizzazione e programmazione degli schemi di finanziamento è il Piano strategico scientifico (P.S.S.), adottato per un triennio dal Consiglio di

Amministrazione, redatto dal Direttore Scientifico, con il contributo della Commissione Consultiva per la Ricerca, e volto a promuovere la ricerca oncologica.

La redazione del Piano strategico scientifico è condotta sulla base dell'analisi: *i)* dei risultati dell'attuazione del precedente Piano e dei problemi emersi; *ii)* della continua evoluzione del panorama scientifico; *iii)* dell'inestricabile legame tra ricerca scientifica e progressi terapeutici nella cura del cancro testimoniato dal sempre più rapido trasferimento in clinica della crescita esplosiva delle conoscenze della biologia di base del cancro per migliorare il trattamento dei pazienti; *iv)* della progettualità di *charities* internazionali valutata in relazione a possibili applicazioni alla cultura, agli assetti organizzativi e all'identificazione delle priorità e delle necessità del nostro Paese per quanto attiene all'oncologia.

Per garantire il sostegno alla ricerca di AIRC, la **Direzione scientifica** (ex art. 11 Statuto) pubblica annualmente specifici bandi ordinari individuali (per *Investigator Grant*, *My First AIRC Grant*, *Start-Up Grant*, *Bridge Grant*, *Next Gen Clinician Scientist (Next Gen CS) Grants*, *AIRC Southern Italy Scholar (SIS) Grants* e per *Fellowships* per l'Italia e per l'estero). Sono inoltre stati pubblicati bandi speciali volti a perseguire gli indirizzi del P.S.S, come quelli per programmi "5 per mille" o bandi multi-unità cofinanziati con altri enti che possono avere cadenze pluriennali o comunque diverse, anche in base alle richieste degli enti partner. I bandi, volti a raggiungere gli obiettivi stabiliti dal Piano Strategico Scientifico, sono pubblicati sul sito della Fondazione.

Sono state pubblicate due edizioni (2018 e 2019) del bando "Special Program e 5 x mille - Metastatic disease: the key unmet need in oncology", con l'obiettivo di individuare nuove risposte terapeutiche alla malattia oncologica metastatica. Nell'ambito di tali bandi sono stati selezionati 9 programmi di ricerca che si concluderanno tra il 2026 e il 2027.

L'obiettivo della promozione dell'internazionalizzazione viene perseguito promuovendo la collaborazione con *Charities* internazionali, in particolare con *Cancer Research UK (CRUK)* e la *Fundación Científica – Asociación Española Contra el Cáncer (FC AECC)*. Tale collaborazione ha permesso di pubblicare due edizioni del bando *Accelerator Awards* che ha permesso di sviluppare delle piattaforme a disposizione della ricerca oncologica internazionale, coinvolgendo collaborativamente gruppi nei tre paesi.

AIRC ha inoltre aderito dal 2020 alla *International Cancer Research Partnership (ICRP)*: <https://www.icrpartnership.org/>), network internazionale di *charities* e Istituzioni dedicate alla ricerca sul cancro con un sistema di selezione dei progetti da finanziare basato sul *Peer Review*. La partecipazione a ICRP consente l'analisi del sostegno alla ricerca sul cancro nel mondo grazie ad un sistema di classificazione universale realizzato sulla base di algoritmi di intelligenza artificiale, adottato da tutti i membri del consorzio che sono tenuti a condividere informazioni sui progetti finanziati e fornisce una piattaforma informatica, , grazie alla quale i ricercatori possono trovare collaborazioni o potenziali competitori, favorendo un coordinamento e una collaborazione a livello internazionale.

Nell'ambito di ICRP sono state avviate diverse collaborazioni internazionali, alcune volte ad analizzare l'andamento della ricerca oncologica a livello internazionale, i cui esiti sono stati pubblicati sulla piattaforma ICRP (www.icrpartnership.org), in particolare AIRC ha contribuito alla pubblicazione di un articolo sul *Journal of Global Oncology*, 2021 (DOI: <https://doi.org/10.1200/GO.20.00591>).

Grazie alle collaborazioni nate nell'ambito dell'ICRP è stato costituito il *FORCE Consortium*: un progetto europeo di 4 anni (*Coordination and Support Action - CSA*) finanziato da *Horizon Europe* per 3,35 milioni di euro da distribuire tra le 14 *charities* partecipanti di 11 paesi europei coinvolti, avviato a giugno 2025.

L'obiettivo principale è creare un programma di trial clinici pragmatici guidato da charity che si occupano di ricerca sul cancro, con particolare attenzione ai tumori rari e difficili da trattare.

Il progetto costruisce un quadro collaborativo che coinvolge ricercatori, clinici, pazienti, cittadini, decisori politici e autorità regolatorie in tutta Europa.

Durante la CSA verranno lanciati due bandi transnazionali, uno nel 2026 ed uno nel 2027 (o 2028), per testare la fattibilità del programma e saranno definiti i pilastri per una rete europea stabile di cancer charities.

Il risultato atteso è un blueprint strategico per la Commissione Europea e un rafforzamento duraturo della collaborazione no-profit a beneficio della ricerca clinica orientata al paziente.

Nel corso del 2022 sono stati pubblicati per la prima volta i bandi del piano "*Funding Opportunities for Young scientists in Cancer Research*", con i seguenti obiettivi:

- *affrontare le discrepanze territoriali*: In Italia i maggiori Istituti di ricerca si concentrano al nord; quindi, il problema riguarda prevalentemente l'Italia meridionale e insulare, dove la ricerca oncologica è relativamente meno sviluppata e i ricercatori incontrano maggiori difficoltà. AIRC intende affrontare questa discrepanza con il progetto **AIRC Southern Italy Scholars** volto a sostenere economicamente giovani brillanti che aspirino a emergere, in questo modo favorendo lo sviluppo di una nuova leadership scientifica impegnata nello sviluppo della ricerca oncologica in Italia meridionale e insulare.

- *potenziare la ricerca clinica*: con il **Next Gen Clinician Program** AIRC si propone di incentivare la crescita di giovani clinici ricercatori oncologi italiani. La tematica potrebbe riguardare ad esempio studi clinici di neoplasie rare per cui è difficile reperire fondi di ricerca o sul valore prognostico di nuovi biomarcatori o potrebbe anche contemplare il cosiddetto "riposizionamento" di farmaci in commercio.

- **Bridge Grants** per permettere ai giovani che abbiano completato un grant Start-Up o MFAG di avere un anno di tempo per consolidare i risultati e prepararsi ad applicare agli investigator grant. La prima edizione del bando è stata emessa nel 2022. A fronte del successo della prima edizione del bando l'iniziativa è stata confermata negli anni successivi fino al 2025 compreso.

- Nel 2022 è stato attivato un ulteriore bando: si tratta di un bando a sportello per **Short Term Fellowships** per permettere a giovani ricercatori che vogliano recarsi all'estero per progetti di formazione di breve durata (da uno a tre mesi) di richiedere un rimborso spese a supporto dell'iniziativa.

Tali iniziative hanno avuto successo e hanno promosso l'avvio di progettualità rilevanti per la ricerca contro il cancro, si è quindi deciso di rendere stabili i bandi Next Gen Clinician Scientist (Next Gen CS) Grants, AIRC Southern Italy Scholar (SIS) Grants e Short Term Fellowships.

La predisposizione dei bandi richiede competenze scientifiche specialistiche, un costante aggiornamento sui più recenti approdi della ricerca scientifica e della evoluzione delle problematiche sanitarie legate alla oncologia, nonché un monitoraggio del panorama scientifico internazionale, dei nuovi modelli organizzativi e dei continui e rapidi progressi tecnologici.

I bandi sono redatti dall'ufficio di *peer review* formato da personale altamente specializzato che ha maturato precedenti e significative attività di ricerca e di valutazione della ricerca in Italia e all'estero, e aggiorna la propria competenza per quanto attiene all'attività di ricerca.

La valutazione avviene tramite il metodo internazionale di *peer review*, sia per l'assegnazione di progetti di ricerca, sia per il conferimento di borse di studio sulla base di procedure a uso interno.

Le richieste presentate ad AIRC sono assegnate per competenza agli esperti appartenenti al Comitato Tecnico Scientifico o selezionati tra i circa 600 revisori internazionali che vengono reclutati ogni anno. Il processo di valutazione è indipendente, trasparente, imparziale e meritocratico e si conforma alle procedure interne sul conflitto di interessi.

Al termine del processo, le valutazioni delle full submission sono messe a disposizione dei ricercatori che hanno presentato domanda di finanziamento, così che possano comprendere le ragioni per cui il proprio progetto o candidatura è stato approvato o respinto. In questo modo AIRC contribuisce al miglioramento della ricerca anche di chi non raggiunge un punteggio sufficiente, permettendo di comprendere i punti deboli del progetto e fornendo suggerimenti.

Le proposte di finanziamento sono presentate per l'approvazione dal Direttore scientifico al Consiglio di Indirizzo e al Consiglio di Amministrazione. I progetti finanziati sono sottoposti a verifiche di carattere scientifico, mediante *site visit* e/o controlli *in itinere* da parte di esperti, al fine di accertarne gli sviluppi e, nel caso di criticità, individuare soluzioni correttive.

Le infrastrutture materiali e immateriali di AIRC per lo sviluppo della ricerca oncologica e la sua diffusione

Al fine dello svolgimento delle proprie attività di ricerca, la Direzione Scientifica di AIRC si è progressivamente dotata di infrastrutture informatiche che consentono di gestire sia le domande che pervengono in risposta ai bandi, sia la mappatura delle competenze del *panel* dei revisori internazionali a cui è attribuito il ruolo di valutatori.

La Fondazione ha altresì investito in sistemi di *business intelligence* per analizzare i dati relativi ai progetti promossi e alle relative erogazioni.

Il personale della Direzione Scientifica di AIRC ha inoltre sviluppato sistemi informatici per l'analisi delle pubblicazioni (incluso il sistema di rilevazione di quelle derivate dai progetti sostenuti da AIRC).

Al fine di diffondere un'adeguata informazione sui risultati della ricerca sanitaria tra i ricercatori afferenti al network di AIRC e promuovere la cultura dell'innovazione con reale impatto sanitario sulla popolazione, la Direzione Scientifica ha elaborato un progetto di seminari rivolti a ricercatori e *grant office* di Università, centri di ricerca, IRCCS. Nel 2025 la Fondazione AIRC ha proseguito nell'utilizzo di una piattaforma tecnologica (<http://scienceseminars.airc.it/it/>) per seminari per la formazione dei giovani ricercatori e alle AIRC *Lectures*, conferenze scientifiche tenute da ricercatori di alto profilo il cui scopo è favorire interazioni e collaborazioni che permettano la miglior realizzazione della ricerca sanitaria oncologica.

AIRC ha offerto anche nel 2025 la possibilità di richiedere un *sostegno per meeting scientifici* sia erogando borse di viaggio finalizzate alla formazione di giovani ricercatori, sia promuovendo *Lectio Magistralis* tenute da ricercatori di fama internazionale. Le richieste vengono presentate in conformità al regolamento disponibile sul sito internet della Fondazione.

L'informazione scientifica ai Sostenitori

AIRC sa bene quanto l'informazione sia un sostegno fondamentale per prevenire il cancro, adottando corretti stili di vita, oltre che per conoscere e, se del caso, beneficiare delle diagnosi e delle cure più aggiornate. Per questo, negli anni, la nostra comunicazione è cresciuta di pari passo con i risultati della ricerca: dalla divulgazione scientifica alla promozione delle campagne di raccolta fondi, agli interventi sulla prevenzione.

AIRC dispone di numerosi canali per fare informazione. In particolare:

- **Fondamentale:** portavoce ufficiale di AIRC nella missione di rendere il cancro sempre più curabile, la nostra rivista è una delle più autorevoli pubblicazioni italiane d'informazione per il pubblico in campo oncologico. Nel 2025, in continuità con gli anni passati, è stata proposta ai sostenitori in cinque uscite annuali (gennaio, aprile, giugno, ottobre e dicembre). Le copie totali distribuite sul territorio sono state **quasi 4,8 milioni**.
- **Pocket nelle piazze:** un numero monografico di *Fondamentale*, in formato pocket, ha come di consueto accompagnato ognuna delle iniziative nazionali di raccolta fondi: Le Arance della Salute, l'Azalea della Ricerca e I Giorni della Ricerca. Le copie stampate nel 2025 dei tre numeri monografici sono state **oltre 1 milione**. In queste pubblicazioni speciali i contenuti hanno il formato tipico delle guide, con suggerimenti utili per ogni età sulla prevenzione, la diagnosi e la cura del cancro.
- **Bilancio sociale di AIRC:** il bilancio sociale è uno strumento di rendicontazione che consente alle aziende e alle associazioni di realizzare una strategia di comunicazione diffusa e trasparente, in grado di perseguire il consenso e la legittimazione sociale che sono la premessa per il raggiungimento di qualunque altro obiettivo. I contenuti del Bilancio sociale sono disponibili in formato cartaceo, pdf e su un sito dedicato, in italiano e in inglese.
- **airc.it:** il sito dove è possibile sostenere la ricerca, trovare notizie sulle ultime importanti scoperte in campo oncologico, leggere articoli scientifici e approfondimenti, sapere come sono stati usati i contributi, accedere ai bandi per richiedere i finanziamenti e iscriversi alla newsletter. Nel 2025 le sessioni sono state **oltre 6,2 milioni**.
- **Social media:** dal 2009 AIRC si è aperta ai social network creando la propria pagina su Facebook, il profilo su Twitter (ora X) e potenziando la sua presenza sui canali di condivisione video, soprattutto YouTube. A inizio 2017 nasce anche il profilo AIRC su Instagram, nel 2020 la pagina aziendale su LinkedIn e a gennaio 2025 il profilo su TikTok. Complessivamente i profili social di AIRC sono seguiti da oltre **900.000 follower**. Da settembre 2024 è attivo anche il canale della Fondazione su WhatsApp. Infine, la nostra presenza sui media tradizionali nazionali e regionali amplifica la diffusione dei progressi della ricerca e l'invito a sostenerla. Un'esposizione continua che rafforza la percezione di AIRC come riferimento autorevole in ambito scientifico e divulgativo.

Altri contenuti di missione

AIRC nelle scuole: il futuro della ricerca comincia in classe

AIRC svolge da anni un'intensa collaborazione con scuole di ogni ordine e grado, per avvicinare i ragazzi e le ragazze alla ricerca sul cancro, ai temi della prevenzione e dell'educazione civica, attraverso percorsi didattici dedicati a tutte le età e a iniziative di formazione dei docenti.

Nel 2025 AIRC nelle scuole ha proposto 18 webinar (webinarscuola.airc.it) e 3 dirette laboratoriali sul canale YouTube AIRC Education. Ricercatori e divulgatori scientifici hanno parlato con gli studenti di ricerca, biologia, prevenzione, cittadinanza attiva. Quattro appuntamenti online sono stati dedicati alla formazione dei docenti. L'iniziativa di cittadinanza attiva "Cancro io ti boccio" ha portato anche nel 2025 nelle scuole due percorsi didattici dedicati alla prevenzione e alle STEM con oltre 1.400 plessi scolastici partecipanti, che hanno distribuito 13.000 shopper di cioccolatini, 45.818 reticelle di arance, 33.547 vasetti di miele e 27.700 marmellate. L'iniziativa è stata

accompagnata da diverse proposte, tra cui kit didattici e un contest dedicato. Nell'ambito del progetto Isola dei fumosi è stato sviluppato un nuovo videogioco, L'Isola dei fumosi – Smokebuster, sulla piattaforma Roblox, un'esperienza ludico-didattica dedicata alle scuole secondarie di I e II grado, per dire di no alla sigaretta. Nel 2025 il progetto AIRC nelle scuole ha ampliato la propria presenza sul territorio, partecipando a diversi festival ed eventi, con conferenze interattive su prevenzione e STEM: al Galileo Festival di Padova, al Trieste Next Fest, a Foligno con AIOM (Associazione italiana di oncologia medica) e ad Ancona con Clementoni.

Nell'ambito della formazione docenti è stato organizzato un nuovo evento gratuito in Fondazione Golinelli, per docenti delle scuole secondarie di I e II grado sul percorso didattico STARS GAME. Il 2025 ha visto nascere una collaborazione non onerosa con Erickson che ha dato spazio ad AIRC in un evento dedicato ai docenti e sul sito web.

La campagna educativa per le classi III, IV e V della scuola primaria "Una costellazione luminosa" è stata rinnovata con la distribuzione di 1.500 kit (con libri per i bambini, guide insegnanti e materiali per arricchire il percorso didattico) ad altrettante classi (corrispondenti a circa 37.500 studenti e relative famiglie). Dalla nascita del progetto nel 2015 sono stati distribuiti 625.000 libri. Nel 2025 sono stati realizzati dei nuovi laboratori con la Fondazione Reggio Children, all'insegna dell'esplorazione e dell'interazione, coinvolgendo 15 classi, per un totale di 300 alunni e loro insegnanti. La campagna ha l'obiettivo di promuovere i temi della missione di AIRC e il progetto AIRC nelle scuole, fidelizzando nuovi insegnanti e ottenendo, negli anni successivi, un maggior numero di adesioni a Cancro io ti boccio. Nel 2025 è stata data sempre maggiore visibilità al progetto anche grazie a uscite stampa e pubblicitarie. Il progetto AIRC nelle scuole può contare su una rete di circa 600.000 studenti e oltre 18.000 scuole.

AIRCFactory: Diamo forma alla conoscenza

Nel 2025 AIRCFactory ha partecipato a 39 tra festival della scienza ed eventi di divulgazione scientifica in tutto il territorio italiano, offrendo contenuti innovativi e sviluppando attività di partnership continuativa con diversi enti organizzatori e realtà. Di particolare rilevanza lo sforzo di AIRC per la Notte Europea dei Ricercatori. In contemporanea da nord a sud in ventuno diverse città italiane, i ricercatori AIRC si sono trasformati in divulgatori e hanno raccontato al pubblico i laboratori Factory su tematiche di biologia e prevenzione. Prevenzione protagonista anche della più importante progettazione di AIRCFactory nel 2025. PreventionPark, un'esperienza stile parco divertimenti per diffondere la cultura della prevenzione, è stato presentato in occasione del Festival della Scienza di Genova, incontrando il gradimento di studenti e pubblico generico. Presente anche in questo 2025 alla Città dei Bambini e dei Ragazzi di Genova, l'exhibit permanente sulla sana alimentazione con cui hanno potuto interfacciarsi le circa 150.000 persone che hanno visitato il museo. Nel corso del 2025 hanno partecipato attivamente agli appuntamenti di divulgazione AIRC circa 22.000 tra studenti e cittadini.

AIRCampus: AIRC entra nelle Università

Con l'anno accademico 2024/25 è proseguito il progetto AIRCampus rivolto agli studenti universitari. Dal 2016 gli obiettivi principali del progetto sono far conoscere agli studenti la realtà della Fondazione, la sua missione e i suoi valori.

Durante l'anno accademico 2024/2025 hanno aderito 13 università: Padova, Pavia, Ferrara, Federico II di Napoli, Cagliari, Trieste, Insubria e Calabria, insieme a cinque progetti speciali attivati presso la Luiss di Roma e le Università di Firenze, Bari, Chieti-Pescara e Genova. In totale sono stati coinvolti oltre 13 mila studenti tra lezioni, eventi e laboratori.

IFOM

Lo stretto collegamento tra attività di ricerca “di base” ed attività di “ricerca applicata” è una caratteristica fondamentale di IFOM: tutte le attività sono finalizzate a generare conoscenza utile per trovare nuovi approcci diagnostici e terapeutici che possano avere un impatto benefico sulla qualità della vita dei pazienti affetti da tumore. I gruppi di ricerca “curiosity driven” proseguono nello studio degli aspetti della malattia (i cosiddetti “hallmarks of cancer”) cercando di capirne il funzionamento, e gli obiettivi dei gruppi di ricerca sono finalizzati a identificare e caratterizzare target molecolari e genetici su cui focalizzare lo sviluppo di prodotti diagnostici e terapeutici. Il nuovo programma scientifico Athena definito dalla Direzione Scientifica mantiene questi principi che hanno caratterizzato IFOM fin dalla sua fondazione. Al tempo stesso, viene ampliato il focus sulle attività traslazionali tramite una serie di domande che si traducono con l’introduzione di temi di ricerca maggiormente incentrati sulle applicazioni cliniche.

Parallelamente ai temi di ricerca, il nuovo piano scientifico prevede l’attivazione di programmi trasversali che ne supportano l’azione. IFOM resta quindi fedele alla sua natura originaria, e cresce ampliando i propri orizzonti. In quest’ottica IFOM nell’arco del 2025 ha ampliato il proprio spettro d’indagine scientifica, esteso il numero e la varietà dei laboratori di ricerca e integrato il parco di strumentazioni tecnologiche per svolgere una ricerca sempre più innovativa e vicina alla cura dei pazienti.

C) ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO

Criteri di classificazione, valutazione e principi contabili

Per il bilancio chiuso al 31 dicembre 2025, la Fondazione adotta gli schemi previsti dal Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020 (di seguito “decreto ministeriale”), emanato ai sensi dell’art. 13 del D.Lgs. 117/2017, Codice del Terzo Settore.

Come indicato nell’Introduzione al decreto ministeriale, la predisposizione del bilancio d’esercizio è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui agli articoli 2423, 2423-bis e 2426 del Codice civile, nonché ai principi contabili nazionali, nella misura in cui risultano compatibili con l’assenza di scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale proprie degli enti del Terzo Settore.

Il bilancio è composto dallo stato patrimoniale, dal rendiconto gestionale e dalla presente relazione di missione.

La Fondazione applica le regole di rilevazione e valutazione contenute nei principi contabili nazionali OIC, nonché le disposizioni specifiche del Principio contabile 35.

Il rendiconto gestionale, secondo lo schema previsto dal decreto ministeriale, è articolato nelle seguenti aree:

- A) Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale definiti dal decreto ministeriale come “componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di interesse generale previste dallo statuto indipendentemente dal fatto che queste siano state svolte con modalità non commerciali o commerciali”.

In particolare, nell’area A) Oneri di interesse generale sono classificati:

- gli oneri del personale dedicato al processo di emissione dei bandi rivolti ai ricercatori per presentare i propri progetti di ricerca e borse di studio, alla loro valutazione e gestione

amministrativa post assegnazione. In questa voce viene classificato l'onere del personale dedicato alla divulgazione di missione di AIRC;

- gli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni immateriali;
- le delibere assunte dal Consiglio di Amministrazione di destinazione delle risorse economiche a sostegno dei progetti e programmi di ricerca e borse di studio proposti dagli organi scientifici;
- gli accantonamenti relativi a progetti di ricerca pluriennali individuati in sede di destinazione di lasciti, donazioni vincolate e per il contributo del 5 per mille erogato dal Ministero della Salute a specifici progetti il cui utilizzo effettivo ricadrà in esercizi successivi;
- tra gli altri oneri di gestione vengono classificati gli oneri relativi alla diffusione delle attività di studio, dei risultati della ricerca oncologica nazionale ed internazionale e gli oneri connessi alla sensibilizzazione della popolazione sull'importanza della prevenzione e della diagnosi precoce. Gli oneri si riferiscono alla diffusione della pubblicazione destinata ai sostenitori di AIRC denominata "Fondamentale", del sito AIRC.IT e delle attività di divulgazione di missione organizzate nelle scuole e nelle università.

Nell'area A) Proventi da attività di interesse generale sono classificati:

- Le erogazioni liberali e i lasciti testamentari con vincolo di destinazione sciolto mediante specifica delibera assunta nel corso dell'esercizio;
- Il contributo del 5 per mille accreditato nel corso dell'esercizio;
- I contributi da privati e da enti pubblici derivanti da appositi accordi;
- Le rinunce e rettifiche a delibere riguardanti progetti di ricerca e borse di studio.

B) Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività diverse definiti da decreto ministeriale come "componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività diverse di cui all'art. 6 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni, indipendentemente dal fatto che queste siano state svolte con modalità non commerciali o commerciali."

- In questa area sono classificati gli oneri e proventi derivanti da attività commerciali di sponsorizzazione e concessione del marchio.

C) Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi definiti dal decreto ministeriale come "i componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di raccolte fondi occasionali e non occasionali di cui all'art. 7 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni";

In questa area sono classificati:

- gli oneri e i proventi delle attività di raccolta fondi abituali, organizzate in modo continuativo dalla Fondazione e rivolte a persone fisiche e aziende. Tali attività comprendono i contributi liberali acquisiti attraverso un piano articolato di comunicazione volto a rafforzare la relazione con i sostenitori, che possono aderire tramite diversi canali, quali posta, bonifici, pagamenti digitali e SDD;
- gli oneri e proventi relativi ai lasciti testamentari non vincolati, che comprendono valori immobiliari, mobiliari e indennizzi da assicurazioni sulla vita;
- gli oneri e proventi della raccolta fondi abituale effettuata da 17 uffici regionali;
- gli oneri del personale dedicato alla raccolta fondi;
- gli oneri di comunicazione e altri oneri connessi alla gestione della raccolta fondi;

- gli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni immateriali.
- D) Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali definiti da decreto ministeriale come “i componenti negativi/positivi di reddito derivanti da operazioni aventi natura di raccolta finanziaria/generazione di profitti di natura finanziaria e di matrice patrimoniale, primariamente connessa alla gestione del patrimonio immobiliare, laddove tale attività non sia attività di interesse generale ai sensi dell’art. 5 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni. Laddove si tratti invece di attività di interesse generale, i componenti di reddito sono imputabili nell’area A del rendiconto gestionale”.

In questa area confluiscono i proventi finanziari da altri investimenti e dal patrimonio immobiliare ricevuto per successione, tra gli oneri sono classificati gli oneri derivanti dalla gestione del patrimonio immobiliare, ivi incluse le imposte dirette e indirette.

- E) Costi e oneri e proventi da attività di supporto generale sono da considerarsi gli elementi positivi e negativi di reddito che non rientrano nelle altre aree.

In questa area sono classificati gli oneri di supporto generale al servizio delle attività di interesse generale e di raccolta fondi, tra cui gli oneri del personale, gli ammortamenti, gli oneri di godimento di beni di terzi della sede e degli uffici regionali.

Imposte

Gli schemi del rendiconto gestionale prevedono la voce “Imposte” che precede la voce “Avanzo di esercizio”. In tale voce sono state classificate le imposte IRES, IRAP, IMU e IVIE, che nel precedente esercizio erano classificate nelle voci di rendiconto costituenti la base imponibile.

I principi generali alla base della redazione del presente bilancio sono allineati a quanto previsto dai Principi contabili per gli enti del terzo settore e prevedono che la valutazione delle voci di bilancio sia fatta ispirandosi ai criteri generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuità dell’ente, nonché tenendo conto della prevalenza della sostanza sulla forma.

I criteri ed i **principi contabili** adottati nella formazione del bilancio al 31 dicembre 2025 sono invariati rispetto all’esercizio precedente e sono descritti di seguito.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, inclusivo degli oneri accessori, ammortizzate in funzione del periodo della loro prevista utilità futura ed esposte al netto degli ammortamenti cumulati effettuati nel corso degli esercizi, imputati direttamente alle singole voci. La percentuale di ammortamento utilizzata per i diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell’ingegno è pari al 20% annuo.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Possono comprendere:

- beni immateriali in corso di realizzazione;
- acconti a fornitori per anticipi riguardanti l’acquisizione di immobilizzazioni immateriali.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo d’acquisto, inclusivo degli oneri accessori, rettificato dai corrispondenti fondi d’ammortamento. Le quote d’ammortamento, imputate a conto economico, vengono calcolate tenendo conto della destinazione e della durata economico-tecnica dei beni, sulla base del criterio della residua possibilità di

utilizzazione. La percentuale di ammortamento utilizzata per gli altri beni è pari al 25% annuo.

Immobili civili acquisiti per successione e donazione

Gli immobili acquisiti per successione e donazione vengono contabilizzati al valore espresso in perizia nell'esercizio in cui avviene l'accettazione degli stessi da parte della Fondazione e non vengono sottoposti ad ammortamento, in quanto trattasi di immobili destinati alla vendita.

I valori contabili degli immobili sono ridotti mediante svalutazione nel caso in cui dovessero emergere delle perdite durevoli di valore. Qualora in esercizi successivi vengano meno le ragioni che ne hanno determinato la svalutazione, si procede al ripristino del valore originario.

Immobili strumentali

Detti beni sono valutati al costo di acquisto comprensivo di eventuali oneri accessori o al valore prudenziale espresso in perizia in caso di donazione. Tale valore è sistematicamente rettificato con quote di ammortamento calcolate con aliquota annua del tre per cento.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Tale voce comprende:

- immobilizzazioni materiali in corso di costruzione;
- acconti a fornitori per l'acquisizione o la costruzione di immobilizzazioni materiali.

Immobilizzazioni finanziarie

I titoli e gli altri strumenti finanziari classificati tra le immobilizzazioni finanziarie sono valutati al costo medio ponderato di acquisto comprensivo degli oneri accessori rettificato in presenza di perdite di valore ritenute durevoli. Il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della rettifica di valore effettuata.

Al riguardo, al fine di facilitare l'applicazione di detto criterio di valutazione, si è ritenuto opportuno individuare elementi di natura quantitativa e qualitativa che supportino l'identificazione di situazioni in cui si sia manifestata una perdita durevole di valore.

In particolare, la Fondazione ha ritenuto pertanto di adottare i criteri di diminuzione significativa e prolungata al fine di determinare il valore recuperabile di tutti gli strumenti finanziari immobilizzati.

La significatività delle riduzioni di valore è valutata in senso assoluto (rendimento negativo dello strumento) mentre la durevolezza delle riduzioni di valore è, invece, valutata con riferimento alla lunghezza dell'arco temporale durante il quale tali riduzioni si sono costantemente mantenute.

Crediti e debiti

I crediti sono iscritti con il criterio del costo ammortizzato e allineati, nel caso, al minor valore di presumibile realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato, come nel caso di specie, quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le

parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. In particolare, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del debito, al netto dei costi di transazione e di tutti i premi, sconti e abbuoni direttamente derivanti dalla transazione che ha generato il debito. I costi di transazione, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo.

Titoli e altri strumenti finanziarie non immobilizzati

I titoli e i fondi comuni di investimento sono valutati al minore tra il costo medio ponderato di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ed il valore di mercato alla data di chiusura del bilancio. Qualora il valore di mercato dovesse far venir meno i presupposti della svalutazione, il valore del titolo potrà essere ripristinato fino alla concorrenza del costo originario.

Il valore di mercato per i titoli e i fondi comuni d'investimento in regime di gestione patrimoniale corrisponde a quello indicato nel rendiconto di gestione al 31 dicembre; per i titoli e i fondi comuni d'investimento in regime di deposito amministrato il valore di mercato è desunto dalle quotazioni ufficiali pubblicate nelle principali testate economico-finanziarie al 31 dicembre. Nel caso di titoli che dovrebbero essere ridotti al valore di mercato alla chiusura dell'esercizio, ma che vengono successivamente venduti ad un prezzo superiore, il valore di mercato è rappresentato dal prezzo di vendita.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al loro valore nominale, rappresentativo del presumibile valore di realizzo delle stesse.

Ratei e risconti

Sono determinati rispettando il criterio della competenza economico-temporale e si riferiscono esclusivamente a quote di componenti economici comuni a più esercizi.

In particolare, i risconti attivi includono i costi sostenuti anticipatamente, ma riguardanti manifestazioni e iniziative istituzionali che si svolgeranno o daranno i loro benefici in termini di raccolta nell'esercizio successivo.

Fondi per rischi ed oneri

La voce si riferisce ai rischi ed oneri di natura determinata e di esistenza certa o probabile alla data di chiusura del bilancio, ma dei quali, alla stessa data, sono indeterminati o l'importo o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi generici. Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte a fondo in quanto ritenute probabili ed essendo stimabili con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Erogazioni ed assegnazioni deliberate dagli organi istituzionali per la ricerca oncologica

Le erogazioni per progetti di ricerca e borse di studio – sia annuali sia pluriennali – deliberate dal Consiglio di Amministrazione nell'esercizio sono rilevate come oneri di competenza nel rendiconto gestionale. Gli importi deliberati sono contabilizzati nel prospetto della movimentazione del patrimonio netto come incremento dei fondi vincolati dagli organi istituzionali, mentre le erogazioni effettivamente liquidate nell'esercizio sono registrate in diminuzione dei medesimi fondi.

Gli importi relativi ai progetti di ricerca deliberati nell'esercizio, per i quali sia pervenuta l'accettazione delle condizioni di svolgimento e il cui pagamento sia previsto nell'esercizio successivo, sono stornati dal patrimonio vincolato e iscritti tra i debiti a breve termine, nella voce "Debiti verso Organismi di ricerca".

Le rinunce o le rettifiche di vincolo sono rilevate tra i proventi straordinari e comportano una riduzione dei fondi vincolati dagli organi istituzionali.

Il saldo delle disponibilità vincolate all'inizio dell'esercizio, incrementato delle nuove disponibilità vincolate deliberate dal Consiglio di Amministrazione e rettificato per le erogazioni liquidate e per le variazioni di vincolo intervenute, determina l'ammontare delle disponibilità vincolate dagli organi istituzionali al 31 dicembre.

Progetti di ricerca approvati dagli organi scientifici, le cui assegnazioni sono ancora da deliberare dagli organi istituzionali

I progetti di ricerca con durata pluriennale, approvati da parte degli organi scientifici, le cui assegnazioni non sono ancora state deliberate dal Consiglio di Amministrazione vengono indicati a pagina 6, nel paragrafo Proventi da attività di interesse generale e di raccolta fondi. Il Consiglio di Amministrazione delibera e si impegna formalmente verso gli enti di ricerca che ospitano i ricercatori, confermando annualmente i rinnovi dei progetti già approvati dagli organi scientifici in esercizi precedenti, solo dopo aver accertato l'esistenza delle disponibilità finanziarie, le effettive richieste di rinnovo, da parte degli enti che ospitano i ricercatori e il perdurare delle condizioni e dei requisiti esistenti alla data di presentazione del progetto.

Proventi da attività di interesse generale

Erogazioni liberali

Qualora le erogazioni liberali e i lasciti testamentari siano sottoposti a vincolo di destinazione per la istituzione di borse di studio o a specifiche aree di ricerca condotte da progetti di ricerca vengono iscritti nella voce di patrimonio netto "Riserve vincolate da terzi". I suddetti importi vengono rilasciati nella voce Erogazioni liberali nell'area A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale nell'esercizio in cui vengono assunte le delibere di destinazione da parte degli organi istituzionali.

Contributo 5 per mille

Il contributo cinque per mille viene attribuito all'esercizio in cui viene incassato, in quanto, solo a seguito della sua effettiva manifestazione numeraria, gli organi istituzionali potranno procedere al suo vincolo per i fini istituzionali, con relativa assegnazione e successiva erogazione ai singoli progetti.

Contributi da soggetti privati e da enti pubblici

I contributi da enti privati e da enti pubblici sono attribuiti all'esercizio in cui sono incassati.

Proventi da raccolta fondi

I proventi da raccolta fondi direttamente ricevuti dalla Fondazione sono attribuiti all'esercizio in cui sono incassati, mentre i proventi raccolti attraverso operatori terzi (es: società telefoniche, ecc.) sono iscritti per competenza nell'esercizio in cui il donatore finale ha contribuito alla specifica campagna di raccolta fondi, come da idonea attestazione dell'operatore terzo. Per quest'ultima tipologia di proventi, pertanto, in caso di mancato incasso entro la chiusura dell'esercizio, viene iscritto un credito verso l'operatore terzo, nei limiti del provento oggettivamente determinabile alla data di bilancio.

Acquisizione di lasciti e donazioni

I lasciti e le donazioni di beni immobili vengono contabilizzati, dopo l'accettazione della Fondazione, al valore espresso in perizia.

I lasciti di beni mobili vengono contabilizzati nel rendiconto gestionale dell'esercizio in cui vengono accertati al netto di eventuali passività.

I proventi derivanti da indennizzi di polizze vita vengono registrati nel rendiconto gestionale dell'esercizio in cui viene accertato il valore dell'indennizzo.

Contributi da enti pubblici e privati

I contributi da enti pubblici e privati, ricevuti a copertura di costi sostenuti per specifiche campagne di raccolta fondi e i contributi finalizzati al co-finanziamento di progetti di ricerca e borse di studio, sono attribuiti all'esercizio in cui si sostengono le relative spese e delibere di assegnazione. Detti contributi sono correlati ai relativi oneri mediante la tecnica del risconto.

Proventi e oneri da attività diverse

I proventi e oneri da attività accessorie sono rilevati in base al principio della competenza economica con contabilità ordinaria in regime I.V.A. separata rispetto alle attività istituzionali. Il reddito di impresa prodotto viene assoggettato a imposte sul reddito (IRES e IRAP).

Oneri di supporto generale e oneri per le attività istituzionali di raccolta fondi e di informazione scientifica

Gli oneri di supporto generale e gli oneri per le attività istituzionali di raccolta fondi di informazione scientifica sono attribuiti all'esercizio sulla base della loro competenza economica; essi comprendono l'I.V.A., ove dovuta, poiché a carico della Fondazione.

Proventi e oneri finanziari e patrimoniali

I proventi e oneri finanziari e patrimoniali sono rilevati nel rendiconto gestionale sulla base della loro competenza economica.

ATTIVO

B IMMOBILIZZAZIONI

B I Immobilizzazioni immateriali

3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

Ammontano a Euro 823 mila (Euro 140 mila nel 2024) e rappresentano attività di implementazione di software gestionali entrati in funzione nell'esercizio corrente.

6) Immobilizzazioni in corso e acconti

Ammontano a Euro 1.443 mila (Euro 812 mila nel 2024) e rappresentano attività di implementazione di software gestionali che entreranno in funzione nell'esercizio successivo.

B II Immobilizzazioni materiali

1) Terreni e fabbricati

a) *Immobili civili acquisiti per successione e donazione*

Rappresentano i beni immobili, ubicati sul territorio nazionale, pervenuti alla Fondazione attraverso lasciti testamentari e donazioni.

I movimenti avvenuti nel periodo sono stati i seguenti:

	2025	2024
Saldo all'inizio dell'esercizio	36.549	26.663
Beni iscritti nell'esercizio	17.416	11.991
Beni venduti nell'esercizio	(4.097)	(2.105)
Saldo alla fine dell'esercizio	49.868	36.549

Gli incrementi dell'esercizio si riferiscono a 76 lasciti di unità immobiliari il cui valore è stato determinato attraverso specifiche perizie. Nel corso dell'esercizio sono stati venduti 31 beni immobiliari che hanno realizzato plusvalenze per Euro 651 mila.

4) Altri beni

Ammontano a Euro 101 mila (Euro 40 mila nel 2024) e sono relativi all'acquisizione di nuovi apparecchi elettronici.

5) Immobilizzazioni in corso e acconti

Ammontano a Euro 104 mila (Euro 24 mila nel 2024) e sono relativi a oneri accessori per l'acquisizione o costruzione di immobilizzazioni materiali.

B III Immobilizzazioni finanziarie**3) Altri titoli**

I titoli iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2025 ammontano a Euro 157.167 mila (Euro 149.914 mila nel 2024) e sono destinati a permanere durevolmente nell'attivo della Fondazione.

Le immobilizzazioni finanziarie rappresentano una componente significativa del patrimonio, costituita con l'obiettivo di mitigare i rischi connessi a eventuali flessioni della raccolta fondi, garantendo così stabilità e continuità ai progetti di ricerca pluriennali e al sostegno a IFOM. Il valore complessivo dei progetti di ricerca pluriennali e del sostegno a IFOM che il Consiglio di Amministrazione potrà rinnovare nel quadriennio 2026–2029 ammonta a Euro 329.404 mila. Si rimanda al paragrafo Proventi da attività di interesse generale e di raccolta fondi (pagina 6) per il dettaglio di detto importo.

Di seguito si riporta il dettaglio degli strumenti finanziari investiti:

TIPOLOGIA DI STRUMENTO FINANZIARIO	2025	2025	2024	2024
	Valore di bilancio	Valore di mercato	Valore di bilancio	Valore di mercato
Obbligazioni	72.333	72.701	66.984	67.363
Fondi	84.155	89.474	81.960	87.579
Liquidità	679	679	969	969
Totale	157.167	162.854	149.914	155.911

Il criterio di valutazione adottato per le immobilizzazioni finanziarie è quello del costo storico, pertanto plusvalenze e minusvalenze vengono rilevate esclusivamente al momento del loro effettivo realizzo. La differenza tra il valore di mercato e il valore di bilancio al 31 dicembre 2025 rappresenta plusvalenze non realizzate per Euro 5.687 mila.

C ATTIVO CIRCOLANTE**C II Crediti**

I crediti esposti a bilancio sono a breve termine e pertanto non si è applicato il criterio del costo ammortizzato.

1) Crediti verso clienti

I crediti verso clienti sono relativi a cinque fatture emesse nel 2025 per le attività diverse di cui al paragrafo B del rendiconto gestionale.

3) Crediti verso enti pubblici

Al 31 dicembre 2025 non si rilevano crediti verso enti pubblici.

4) Crediti verso soggetti privati per contributi

La voce è così composta:

	2025	2024
Crediti per SMS e telefonate solidali in occasione de I Giorni della Ricerca	1.447	1.435
Contributi finalizzati da enti privati	1.364	643
Contributo finalizzato da Fondazione Cassa Risparmio di Firenze per cofinanziamento di progetti e borse di studio	650	650
Totale	3.461	2.728

I crediti per SMS e telefonate solidali si riferiscono alle donazioni effettuate dai clienti dei gestori di telefonia mobile e fissa in occasione de “I Giorni della Ricerca”, svoltisi nel mese di novembre 2025.

I crediti da enti privati destinati all’istituzione di borse di studio o al finanziamento di progetti di ricerca derivano da accordi con aziende e fondazioni che scelgono di sostenere l’attività di AIRC.

Per il 2025, la Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze ha deliberato un contributo di Euro 650 mila a favore di progetti di ricerca individuali e borse di studio approvati da AIRC nel corso dell’esercizio. Tali attività sono svolte presso organismi di ricerca situati nelle province di Firenze, Empoli e Prato. Il credito risulta interamente incassato alla data della presente relazione.

12) Crediti verso altri

La voce è così composta:

	2025	2024
Crediti derivanti da lasciti	19.945	14.344
Crediti per donazioni on-line	768	710
Altri crediti	632	872
Crediti per restituzione progetti e borse di studio	-	104
Depositi cauzionali	113	111
Totale	21.458	16.141

La voce principale dei crediti verso altri è costituita dai lasciti accettati in valori mobiliari che, alla data del 31 dicembre, non risultano ancora incassati. L’incremento rispetto all’esercizio precedente è riconducibile al maggior numero di pratiche pervenute alla Fondazione nel corso dell’anno. Il fondo svalutazione crediti riflette il valore delle pratiche testamentarie per le quali sono in corso controversie che potrebbero compromettere la piena realizzazione dei relativi crediti.

I crediti per le donazioni tramite sistemi di pagamento on-line si riferiscono a contributi di competenza del mese di dicembre 2025, accreditati sui conti correnti bancari nel mese di gennaio 2026 a seguito delle tempistiche operative dei gestori dei servizi di pagamento.

C III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni
3) Altri titoli

I titoli non classificati tra le immobilizzazioni ammontano al 31 dicembre 2025 a Euro 31.198 mila (Euro 1.112 mila al 31 dicembre 2024). Si tratta di buoni del tesoro e di titoli provenienti da successioni, destinati a essere liquidati nel breve termine. L'incremento rispetto all'esercizio precedente riflette le decisioni del Comitato Investimenti, orientate ad aumentare l'esposizione ai buoni del tesoro.

C IV Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide ammontano a Euro 80.470 mila (Euro 95.042 mila al 31 dicembre 2024).

Il rendiconto finanziario mostra i seguenti flussi di cassa:

	2025	2024
a) <i>Flusso di cassa generato dall'attività di raccolta fondi e di supporto</i>		
Entrate da raccolta fondi (comprese plusvalenze cessione immobili civili acquisiti per successione e donazione)	181.702	170.138
Pagamenti legati al costo del personale	(9.864)	(9.499)
Pagamenti a fornitori e altri pagamenti	(28.368)	(21.302)
Totale a)	143.470	139.337
b) <i>Flusso di cassa dell'attività di interesse generale</i>		
Erogazioni effettive patrimonio destinato a progetti di ricerca e borse di studio	(118.865)	(151.428)
Oneri Informazione scientifica "Fondamentale" e sito internet	(4.311)	(3.284)
Pagamenti legati al costo del personale	(2.698)	(2.551)
Altri oneri per attività istituzionali	(841)	(1.033)
Totale b)	(126.715)	(158.296)
c) <i>Flusso di cassa dell'attività di investimento</i>		
(Investimenti) disinvestimenti netti in titoli e fondi comuni d'investimento	(37.340)	(9.750)
Proventi realizzati	6.013	5.133
Totale c)	(31.327)	(4.617)
d) Flusso di cassa generato (assorbito) nell'esercizio	(14.572)	(23.576)
Liquidità netta all'inizio dell'esercizio	95.042	118.618
Liquidità netta alla fine dell'esercizio	80.470	95.042

Il flusso di cassa assorbito nell'esercizio ammonta a Euro 14.572. Il flusso di cassa generato dall'attività di interesse generale, dalla raccolta fondi e di supporto aumenta di Euro 4.133 mila.

La Fondazione, nel 2025, ha erogato Euro 126.715 mila (Euro 158.295 mila nel 2024) per le attività di interesse generale.

D RATEI E RISCOINTI ATTIVI

I ratei attivi ammontano a Euro 10 mila (Euro 10 mila al 31 dicembre 2024) e sono costituiti da interessi attivi maturati su titoli di debito.

I risconti attivi, pari a Euro 71 mila (Euro 508 mila al 31 dicembre 2024), rappresentano costi sostenuti anticipatamente relativi a iniziative istituzionali i cui effetti, in particolare in termini di raccolta, si manifesteranno nell'esercizio successivo.

PASSIVO

A PATRIMONIO NETTO

A I Fondo di dotazione

Il fondo di dotazione, costituito nel 2019 con atto di trasformazione da Associazione a Fondazione, risulta invariato per un ammontare di Euro 3.000 mila.

A II Patrimonio vincolato

2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali

Le riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali ammontano a Euro 47.820 mila (Euro 41.953 mila al 31 dicembre 2024). L'importo comprende le assegnazioni di progetti e borse di studio deliberate dal Consiglio di Amministrazione e non ancora erogate al 31 dicembre.

La procedura di assegnazione dei contributi prevede l'accettazione, da parte del ricercatore e del legale rappresentante dell'ente di ricerca ospitante, delle responsabilità connesse alla realizzazione del progetto. In attesa di tale accettazione, le assegnazioni sono iscritte tra le riserve vincolate. Le accettazioni pervenute dopo il 31 dicembre, cui sono seguiti i relativi pagamenti, costituiscono debiti certi e sono pertanto riclassificate tra i debiti a breve termine nella voce "Debiti verso Organismi di ricerca". L'importo rilevato nel bilancio 2025 è pari a Euro 61.947 mila (Euro 48.972 mila nel 2024).

Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	2025	2024
Saldo al 1° gennaio	41.953	54.915
Giroconto da debiti a breve per progetti assegnati nell'esercizio precedente e pagati nell'esercizio in corso	48.972	59.429
Assegnazioni deliberate dal Consiglio di Amministrazione	142.115	141.369
Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	(8.363)	(14.707)
Accantonamento borse di studio e progetti futuri	4.995	1.965
Variazioni in aumento	147	65
Variazioni in diminuzione	(701)	(592)
Erogazioni effettive	(119.350)	(151.519)
Giroconto a debiti a breve per progetti assegnati nell'esercizio pagati nell'esercizio successivo	(61.947)	(48.972)
Arrotondamenti	(1)	-
Saldo al 31 dicembre	47.820	41.953

Complessivamente, le riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali aumentano di Euro 5.866 mila rispetto all'esercizio precedente. Si registra l'utilizzo dell'accantonamento relativo al contributo del 5 per mille 2022 per Euro 5.539 mila e l'utilizzo di lasciti e donazioni vincolate per Euro 2.824 mila. L'accantonamento per borse di studio e progetti futuri ammonta a Euro 4.955. Le erogazioni effettive, pari a Euro 119.350 mila, risultano inferiori di Euro

32.169 mila rispetto al precedente esercizio. Le variazioni in diminuzione, pari a Euro 701 mila, riflettono rinunce e rettifiche relative a delibere concernenti progetti di ricerca e borse di studio.

3) Riserve vincolate destinate da terzi

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati movimenti. Al 31 dicembre 2025 ammontano a Euro 14.611 mila.

A III Patrimonio libero

Al 31 dicembre 2025 le riserve di utili o avanzi di gestione ammontano a Euro 183.180 mila. L'avanzo di esercizio dell'anno 2025 è pari a Euro 24.573 mila.

La movimentazione del patrimonio libero e del patrimonio netto è esposta nel seguente prospetto.

MOVIMENTI 2025	Fondo di dotazione	Patrimonio destinato a progetti di ricerca e borse di studio	Riserva vincolata a Fondazione IFOM	Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	Riserve vincolate destinate da terzi	Patrimonio libero	Totale patrimonio netto
Saldo al 1° gennaio	3.000	29.658	12.295	41.953	14.611	183.180	242.744
Giroconto da debiti a breve per progetti assegnati nell'esercizio precedente e pagati nell'esercizio in corso		48.972		48.972			48.972
Assegnazioni deliberate dal Consiglio di Amministrazione		113.115	29.000	142.115			142.115
Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali		(8.363)		(8.363)			(8.363)
Accantonamento borse di studio e progetti futuri		4.995		4.995			4.995
Variazioni in aumento		147		147			147
Variazioni in diminuzione		(701)		(701)			(701)
Erogazioni effettive		(92.350)	(27.000)	(119.350)			(119.350)
Giroconto a debiti a breve per progetti assegnati nell'esercizio pagati nell'esercizio successivo		(61.947)		(61.947)			(61.947)
Avanzo dell'esercizio						24.573	24.573
Arrotondamenti				(1)			(1)
Saldo al 31 dicembre	3.000	33.525	14.295	47.820	14.611	207.753	273.184

B FONDO PER RISCHI E ONERI

Il fondo per rischi ed oneri ammonta a Euro 1.944 mila al 31 dicembre 2025 (Euro 1.844 mila al 31 dicembre 2024).

	2025	2024
Fondo per rischi e oneri iniziale	1.844	1.939
Accantonamento dell'esercizio	100	877
Utilizzo dell'esercizio	-	(972)
Totale Fondo per rischi e oneri	1.944	1.844

La voce aumenta di Euro 100 mila rispetto al precedente esercizio. Il fondo rischi riflette possibili rivendicazioni da parte di eredi di successioni acquisite nel corso dell'esercizio e negli esercizi precedenti.

C TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il TFR ha avuto le seguenti movimentazioni:

	2025	2024
Saldo iniziale al 1° gennaio	574	672
Decrementi per anticipazioni e dimissioni	(74)	(117)
Quota TFR dell'anno (al netto dell'imposta sulla rivalutazione)	564	538
Quote versate ai fondi pensione di previdenza integrativa	(202)	(165)
Quote versate al fondo Tesoreria INPS	(348)	(354)
Saldo al 31 dicembre	514	574

Al 31 dicembre 2025 la Fondazione conta 181 dipendenti, di cui 6 dirigenti, 43 quadri e 132 impiegati. A questi si aggiungono 8 tirocini formativi. Nel corso dell'esercizio la movimentazione del personale ha registrato 17 ingressi e 7 uscite.

ONERI DEL PERSONALE DEDICATO	2025	FTE	2024	FTE
Attività di interesse generale	2.642	41,9	2.498	41,38
Attività di raccolta fondi	5.608	87,8	5.126	83,53
Attività di supporto generale	3.422	40,6	3.146	36,35
TOTALE	11.672	170,3	10.770	161,26

D DEBITI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO

I debiti esposti a bilancio sono a breve termine e pertanto non si è applicato il criterio del costo ammortizzato.

7) Debiti verso fornitori

I debiti verso fornitori ammontano a Euro 4.645 mila (Euro 4.398 mila al 31 dicembre 2024).

9) **Debiti tributari**

I debiti tributari ammontano a Euro 370 mila (Euro 311 mila al 31 dicembre 2024) e si riferiscono principalmente ai debiti per ritenute Irpef e per IVA versate all'Erario nel mese di gennaio 2026.

	2025	2024
Debiti per IRPEF da versare all'Erario	323	280
Debiti per imposta sostitutiva e ritenute su premi	4	2
Erario IRES attività istituzionale	-	12
Erario IRAP attività Istituzionale	-	5
Erario IVA attività istituzionale	21	8
Erario IVA attività commerciale	22	4
Saldo al 31 dicembre	370	311

10) **Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale**

I debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale ammontano a Euro 606 mila (Euro 545 mila al 31 dicembre 2024) e sono comprensivi delle quote di trattamento di fine rapporto del mese di dicembre trasferiti nel mese di gennaio al Fondo Tesoreria INPS e ai fondi pensione di previdenza integrativa.

11) **Debiti verso dipendenti e collaboratori**

I debiti verso il personale dipendente ammontano a Euro 655 mila (Euro 673 mila nel 2024) e si riferiscono agli oneri differiti maturati nel corso dell'esercizio per ferie, 13ma e 14ma mensilità e relativi contributi dei dipendenti. L'importo relativo al 2024 è stato riclassificato per garantire una migliore coerenza tra la natura dei costi e la voce di bilancio di competenza.

12) **Altri debiti**

a) **Debiti verso Organismi di ricerca**

Gli importi relativi ai progetti di ricerca deliberati nel corso dell'esercizio, di cui sono pervenute le accettazioni di responsabilità per la conduzione dei progetti di ricerca e che sono pagati nell'esercizio successivo, vengono dedotti dal patrimonio vincolato dagli organi istituzionali e iscritti tra i debiti a breve sotto la voce "Debiti verso Organismi di ricerca" per progetti di ricerca. Il debito ammonta a Euro 61.947 mila (Euro 48.972 mila nel 2024) e si riferisce a progetti deliberati e pagati entro marzo dell'esercizio 2025.

b) Debiti diversi

I debiti diversi sono così composti:

	2025	2024
Debiti verso legati	2.846	3.329
Altri debiti	360	293
Totale debiti diversi	3.206	3.622

Gli altri debiti sono costituiti principalmente da caparre ricevute su vendite di unità immobiliari per Euro 116 mila. L'importo relativo al 2024 è stato riclassificato per garantire una migliore coerenza tra la natura dei costi e la voce di bilancio di competenza.

E RATEI E RISCONTI PASSIVI

Ammontano a Euro 28 mila (Euro 261 mila nel 2024) e riguardano proventi di competenza dell'esercizio 2025.

RENDICONTO GESTIONALE

A) COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

A 4) Personale

Gli oneri del personale sono così composti:

ONERI DEL PERSONALE DEDICATO	2025	FTE	2024	FTE
Attività di interesse generale	2.642	41,9	2.498	41,4

Gli oneri per il personale dedicato alla conduzione dell'attività istituzionale di sviluppo della ricerca oncologica e di informazione scientifica si riferiscono alla Direzione scientifica e alla Divulgazione di missione. Il valore, sia nel 2025, sia nel 2024, include una rettifica relativa a una quota parte degli oneri del personale della Comunicazione esterna, della Gestione rete territoriale e degli Uffici territoriali.

A 5) Ammortamenti

Gli ammortamenti ammontano complessivamente a Euro 37 mila (Euro 12 mila nel 2024) e sono relativi all'implementazione di software gestionali.

A 7) Oneri diversi di gestione

a) *Informazione scientifica*

Complessivamente la voce iscritta nel rendiconto gestionale ammonta a Euro 1.774 mila (Euro 1.708 mila nel 2024). La voce comprende Euro 1.640 mila (Euro 1.527 mila nel 2024), per i cinque numeri del "Fondamentale" distribuito ai sostenitori gratuitamente, oltre a due edizioni speciali distribuite in occasione delle manifestazioni nazionali. Euro 134 mila (Euro 181 mila nel 2024) sono riferiti ai costi di aggiornamento e manutenzione del sito www.airc.it.

b) *Divulgazione di missione*

Gli oneri di divulgazione ammontano a Euro 2.537 mila (Euro 1.576 mila nel 2024).

Le attività di divulgazione di missione della Fondazione comprendono l'insieme delle iniziative finalizzate alla diffusione dei risultati scientifici, alla promozione della cultura della prevenzione e al sostegno delle campagne di raccolta fondi. Rientrano in tale ambito anche le attività rivolte al mondo scolastico e universitario e la partecipazione a festival e manifestazioni di carattere scientifico. Tali iniziative sono realizzate sia attraverso i canali istituzionali della

Fondazione sia con il contributo dei mezzi di comunicazione, il cui apporto risulta essenziale per garantirne un'adeguata diffusione e visibilità. Si rimanda al **Bilancio Sociale** per le informazioni sui progetti di divulgazione di missione.

Divulgazione istituzionale	2025	2024
Progetto Scuole	499	428
Progetti divulgazione rivolti ai giovani	73	92
Bilancio Sociale	42	54
AIRCFactory	249	177
Produzione video e altri mezzi di divulgazione	157	122
Comunicazione istituzionale	1.517	678
Totale oneri di divulgazione	2.537	1.576

c) Altri oneri connessi a progetti di ricerca e borse di studio

Gli oneri accessori all'attività di sostegno alla ricerca scientifica ammontano a Euro 840 mila (Euro 1.033 mila nel 2024).

	2025	2024
Compensi ai revisori scientifici stranieri per il processo di <i>peer review</i>	434	452
Oneri di sviluppo piattaforma gestionale progetti e borse di studio	116	142
Attività di verifica su rendicontazione Progetti di Ricerca	185	285
Oneri connessi a borse di studio	105	154
Totale oneri istituzionali connessi a progetti di ricerca e borse di studio	840	1.033

Il costo complessivo del processo di *peer review* è stato pari a Euro 434 mila, cui si aggiungono gli oneri relativi alla gestione e allo sviluppo della piattaforma informatica utilizzata per la valutazione, l'assegnazione e la rendicontazione dei progetti e delle borse di studio, per un importo di Euro 116 mila.

A 9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali

a) Assegnazioni di progetti di ricerca e borse di studio deliberate dagli organi istituzionali

Durante l'esercizio, concluse le procedure di valutazione dei nuovi progetti e delle borse di studio, e completate le verifiche necessarie per i rinnovi delle iniziative già finanziate negli esercizi precedenti, il Consiglio di amministrazione ha approvato il piano delle erogazioni, adempiendo così al principale scopo statutario della Fondazione.

L'ammontare dei fondi deliberati nel 2025 ammonta a Euro 113.114 mila (Euro 112.368 nel 2024). Si rimanda al prospetto inerente la nota All relativa alla voce "Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali".

b) *Assegnazioni a sostegno di sinergie istituzionali – Fondazione IFOM*

Nel 2025 le risorse destinate alla Fondazione IFOM ammontano complessivamente a Euro 29.000 mila (Euro 29.000 nel 2024). Di queste, Euro 25.000 mila sono rivolte allo svolgimento di attività di ricerca di base, applicata e allo sviluppo precompetitivo, mentre Euro 4.000 mila sono destinate all'acquisto di attrezzature scientifiche.

c) *Accantonamento per progetti di ricerca pluriennale*

L'accantonamento, pari a Euro 4.995 mila (Euro 1.965 mila nel 2024), comprende 2.820 mila euro destinati ai progetti Physician Scientist; la parte restante riguarda lasciti testamentari e donazioni vincolate a specifici progetti e borse di studio.

A 10) *Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali*

L'utilizzo della riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali pari a Euro 8.363 mila (Euro 14.707 mila nel 2024), riguarda l'impiego di una quota dell'accantonamento relativo al 5 per mille 2022 e di una parte degli accantonamenti per lasciti e donazioni iscritti nel precedente esercizio.

A) *RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE*

A 4) *Erogazioni liberali*

a) *Contributi finalizzati*

I contributi finalizzati a specifici progetti e borse di studio ammontano a Euro 9.549 mila (Euro 7.808 mila nel 2024). AIRC ha raccolto Euro 1.549 mila attraverso gli Uffici regionali e Comitati, Euro 2.950 mila da aziende e organizzazioni private e Euro 5.050 mila da grandi donatori privati che credono nell'importanza della ricerca sul cancro, finalizzando il proprio contributo per l'istituzione di borse di studio e per il cofinanziamento dei progetti individuali destinati a giovani ricercatori, quali My First AIRC Grant, e a ricercatori affermati, quali Investigator Grant.

b) *Lasciti testamentari con vincolo di destinazione*

La voce è costituita da lasciti testamentari soggetti a vincolo di destinazione, sciolto nel corso dell'esercizio mediante apposite delibere. Le relative somme ammontano a Euro 1.267 mila (Euro 1.223 mila nel 2024) e sono state assegnate a specifiche borse di studio e progetti di ricerca.

A 5) Proventi del 5 per mille

Il contributo del 5 per mille incassato nel 2025 ammonta a Euro 71.799 mila, riferito alle dichiarazioni fiscali 2025 (redditi 2024). Di seguito è riportato il prospetto di confronto anno su anno suddiviso per Ministero competente alla liquidazione. Rispetto all'esercizio precedente, il contributo registra un incremento di Euro 2.458 mila, attribuibile all'aumento dell'8% delle preferenze, pari a 126.113 contribuenti che hanno scelto AIRC.

Ministero competente per la liquidazione	Importo 2025	Anno dichiaraz. fiscale	Numero scelte	Importo 2024	Anno dichiaraz. fiscale	Numero scelte
Ministero della Salute	23.905	2024	496.179	21.282	2023	424.389
MUR	40.493	2024	1.015.950	40.663	2023	971.778
Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	7.401	2024	251.864	7.396	2023	241.713
TOTALE	71.799		1.763.993	69.341		1.637.880

A 8) Contributi da enti pubblici

I contributi da enti pubblici ammontano a Euro 100 mila (Euro 25 mila nel 2024) e sono relativi all'importo erogato dalla Commissione Europea a copertura del progetto Sagittarius.

A 10) Altri ricavi, rendite e proventi

I proventi straordinari ammontano a Euro 1.039 mila (Euro 1.173 mila nel 2024) e derivano in parte da variazioni di vincolo relative a progetti e borse di studio conclusi anticipatamente. In particolare, le variazioni di vincolo sui progetti ammontano a Euro 200 mila, mentre quelle sulle borse di studio totalizzano Euro 501 mila.

Euro 322 mila sono stati restituiti dagli Organismi di ricerca per oneri rendicontati inferiori rispetto alle somme erogate. Sono stati inoltre incassati Euro 16 mila a titolo di restituzione da parte di Organismi di ricerca presso i quali i titolari di borse di studio hanno interrotto l'attività prima della scadenza prevista.

B) ATTIVITÀ DIVERSE

Le attività diverse hanno carattere commerciale e sono strumentali al raggiungimento degli scopi sociali e secondarie rispetto all'attività istituzionale il cui ammontare risulta ampiamente al di sotto dei limiti indicati dal Decreto Ministeriale del 19 maggio 2021 n. 107; i ricavi delle attività diverse sono marginali e sono inferiori al 30% delle entrate complessive dell'ente che nell'esercizio 2025 sono pari a 210 milioni di euro. Le attività diverse si riferiscono a contratti di sponsorizzazione e concessione del marchio. I proventi ammontano a Euro 896 mila mentre gli oneri sono rappresentati principalmente

da costi per servizi. Di seguito il rendiconto gestionale al 31 dicembre 2025:

	2025	2024
PROVENTI:		
Proventi da sponsorizzazioni e concessione del marchio	896	716
ONERI:		
Costi per servizi	(96)	(8)
Avanzo/Disavanzo attività diverse	800	708

Le imposte dirette accantonate sul reddito netto ammontano a Euro 192 mila per l'IRES e Euro 31 mila per l'IRAP. Sono state classificate sotto la voce Imposte.

C) COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

Gli oneri da attività di raccolta fondi sono composti come segue:

Oneri di raccolta fondi	2025	2024	Variazione	Variazione %
C1 Oneri di raccolta fondi abituale				
a) Contributi liberali	8.723	7.809	914	12%
b) Attività Uffici regionali e Comitati	405	354	51	14%
c) Lasciti	554	554	0	0%
Totale C1	9.682	8.717	965	11%
C2 Oneri di raccolta fondi occasionale				
a) Arance della Salute	1.652	1864	-212	-11%
b) Azalea della Ricerca	4.540	4.756	-216	-5%
c) Giorni della Ricerca	335	438	-103	-24%
d) Cioccolatini della Ricerca	1.718	1.637	81	5%
e) Nastro Rosa	808	659	149	23%
f) Natale di AIRC	738	223	515	231%
g) Attività occasionali Uffici regionali e Comitati	520	370	150	41%
Totale C2	10.311	9.947	364	4%
C3 a) Comunicazione e sensibilizzazione				
Informazione ai sostenitori relativa all'impiego del 5 per mille	520	336	184	55%
Pubblicità 5 per mille	2.158	1.943	215	11%
Pubblicità istituzionale e ringraziamenti su stampa	1090	416	674	162%
Campagna Lasciti	335	203	132	65%
Progetto Volontari	41	38	3	8%
Totale	4.144	2.936	1.208	41%
b) Personale	5.608	5.126	482	9%
c) Altri oneri	187	316	-129	-41%
d) Accantonamenti per rischi e oneri	100	14	86	614%
e) Ammortamenti	13	17	-4	0%
Totale C3	10.052	8.409	1.643	20%
Totale Oneri di raccolta fondi	30.045	27.073	2.972	11%

C 1) Oneri da raccolte fondi abituali

Gli oneri da raccolte fondi abituali ammontano a Euro 9.682 mila (8.717 mila nel 2024). L'incremento rispetto al precedente esercizio è stato di Euro 965 mila. Tale aumento è dipeso principalmente dalla crescita degli oneri per generare contributi liberali (Euro 914 mila).

C 2) Oneri da raccolte fondi occasionali

Gli oneri da raccolte fondi occasionali ammontano a Euro 10.311 mila (Euro 9.947 mila nel 2024). L'incremento rispetto al precedente esercizio è stato di Euro 364 mila. Tale aumento è dipeso principalmente dalla crescita degli oneri dovuta al potenziamento della campagna Nastro Rosa (Euro 149 mila), del Natale di AIRC (Euro 515 mila) e delle attività degli Uffici regionali (Euro 150 mila).

Si rimanda al paragrafo C2) Proventi da raccolte fondi occasionali per una rappresentazione confrontata con i proventi.

C 3) Altri oneri

Gli altri oneri diretti di raccolta fondi sono così composti:

a) Comunicazione e sensibilizzazione

La voce ammonta a Euro 4.144 mila (Euro 2.936 mila nel 2024). Nel 2025 sono stati confermati investimenti, in aumento rispetto all'anno precedente, sulla campagna di promozione del 5 per mille e sulla promozione istituzionale. Vi è stata invece una riduzione nell'ambito della campagna di comunicazione e informazione dedicata ai lasciti testamentari.

b) Personale

Gli oneri del personale sono così composti:

ONERI DEL PERSONALE DEDICATO	2025	FTE	2024	FTE
Attività di raccolta fondi	5.608	87,8	5.126	83,5

Gli oneri per il personale dedicato alla raccolta fondi si riferiscono ai 17 Uffici regionali, alla Gestione rete territoriale, al Coordinamento manifestazioni di piazza, alla Comunicazione esterna, al Donor Relationship Management, alla Brand Strategy & Communication, ai Lasciti, al Corporate Fundraising e ai Grandi donatori.

c) Altri oneri

Gli altri oneri ammontano a Euro 187 mila (Euro 316 mila nel 2024) e si riferiscono agli oneri per l'acquisizione dati dei sostenitori.

d) Accantonamenti per rischi ed oneri

Gli accantonamenti per rischi ed oneri ammontano a Euro 100 mila (Euro 14 mila nel 2024) e si riferiscono alle passività potenziali stimate in relazione ai giudizi pendenti su lasciti testamentari già acquisiti.

e) Ammortamenti

Gli ammortamenti ammontano a Euro 13 mila (Euro 17 mila nel 2024) e sono relativi all'implementazione di software gestionali.

C) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

C 1) Proventi da raccolte fondi abituali

La voce ammonta a Euro 90.329 mila e comprende diverse forme di raccolta fondi, sia promosse attraverso iniziative di comunicazione, sia realizzate spontaneamente da individui e organizzazioni tramite i vari canali disponibili. Si registra un incremento rispetto all'esercizio precedente pari a Euro 14.138 mila, dovuto principalmente alla crescita dei contributi liberali (Euro 2.481 mila) e dei beni ricevuti per successione (Euro 11.642 mila).

Il prospetto seguente illustra l'andamento delle singole componenti rispetto al precedente esercizio.

Nel 2025 AIRC ha incassato lasciti testamentari per Euro 47.166 mila (Euro 35.524 mila nel 2024), ai quali si aggiungono Euro 1.267 mila di lasciti vincolati a specifiche aree oncologiche (Euro 1.223 mila nel 2024), riportati nell'area A) Proventi da attività di interesse generale.

	Descrizione	2025	2024	Delta	Delta %
a)	Contributi liberali	41.058	38.577	2.481	6%
b)	Attività degli Uffici regionali e Comitati	2.105	2.090	15	1%
c)	Beni ricevuti per successione	47.166	35.524	11.642	33%
	TOTALE PROVENTI	90.329	76.191	14.138	19%

C 2) Proventi da raccolte fondi occasionali

Di seguito il prospetto che riepiloga le raccolte pubbliche di fondi realizzate nell'esercizio, confrontate con l'esercizio precedente, predisposto ai sensi dell'art. 87, comma 6, e dell'art. 79, comma 4, del D.lgs. 3 agosto 2017 n. 117.

	2025				2024			
	ARANCE DELLA RICERCA	AZALEA DELLA RICERCA	I GIORNI DELLA RICERCA	CIOCCO LATINI DELLA RICERCA	ARANCE DELLA RICERCA	AZALEA DELLA RICERCA	I GIORNI DELLA RICERCA	CIOCCO LATINI DELLA RICERCA
Uffici regionali e Comitati	3.787	10.510	-	3.507	4.046	10.837	-	3.438
Sede	824	527	2.182	475	630	540	2.318	509
TOTALE PROVENTI	4.611	11.037	2.182	3.982	4.676	11.377	2.318	3.947
Acquisto di beni di modico valore	(883)	(3.062)	-	(1.144)	(937)	(3.238)	-	(1.130)
Logistica e consegna nelle piazze	(422)	(1.041)	-	(247)	(393)	(956)	-	(195)
Campagna di sensibilizzazione	(301)	(361)	(139)	(246)	(335)	(342)	(208)	(201)
Servizi esterni	(20)	(31)	(184)	(30)	(27)	(22)	(160)	(6)
Assicurazioni eventi	(3)	(38)	-	-	(7)	(35)	-	(8)
Costi Uffici regionali	(6)	(6)	-	(5)	(4)	(11)	-	(7)
Altri oneri organizz.	(17)	(1)	(12)	(46)	(161)	(152)	(70)	(90)
TOTALE ONERI	(1.652)	(4.540)	(335)	(1.718)	(1.864)	(4.756)	(438)	(1.637)
PROVENTI NETTI	2.959	6.497	1.847	2.264	2.812	6.621	1.880	2.310

	2025			2024		
	NASTRO ROSA	NATALE DI AIRC	INIZIATIVE LOCALI	NASTRO ROSA	NATALE DI AIRC	INIZIATIVE LOCALI
Uffici regionali e Comitati	75	135	1.002	131	147	841
Sede	2.300	2.574		1.275	2.115	
TOTALE PROVENTI	2.375	2.709	1.002	1.406	2.262	841
Acquisto di beni di modico valore	(79)	(312)	-	(72)	(331)	-
Logistica e consegna nelle piazze	(12)	(65)	-	(12)	(69)	-
Campagna di sensibilizzazione	(159)	(176)	-	(102)	(126)	-
Servizi esterni	(539)	(157)	-	(8)	(54)	-
Assicurazioni eventi	(17)	(1)	-	-	-	-
Costi Uffici regionali	(2)	(26)	(520)	(5)	(37)	(370)
Altri oneri organizz.	-	(1)		(25)	(42)	-
TOTALE ONERI	(808)	(738)	(520)	(224)	(659)	(370)
PROVENTI NETTI	1.567	1.971	482	1.182	1.603	471

a) Arance della Salute

La manifestazione, giunta alla 36^a edizione, si è svolta in circa 1.975 piazze del territorio italiano, coordinate dai 17 Uffici Regionali. Sono state distribuite circa 125.000 reticelle di arance, coinvolgendo 15.000 volontari e raccogliendo contributi per Euro 1.823 mila.

Per il 24° anno le Arance della Salute sono state distribuite anche in circa 1.212

plessi scolastici, che hanno scelto ancora una volta di partecipare a “Cancro io ti boccio”, il progetto che promuove presso alunni e insegnanti le conoscenze sugli stili di vita salutari e il valore della ricerca scientifica, distribuendo circa 46.000 reticelle di arance, raccogliendo Euro 652 mila.

Insieme alle reticelle di arance sono stati distribuiti anche circa 75.200 vasetti di miele di fiori di arancio e circa 70.500 vasetti di marmellata di arance per un totale di Euro 1.312 mila.

L'appuntamento con la campagna delle Arance della Salute ha visto anche l'impegno di numerose insegne della Grande Distribuzione che, dal 27 gennaio, in concomitanza della Giornata Mondiale contro il Cancro, hanno donato 50 centesimi di euro per ogni reticella venduta di Arance Rosse.

La raccolta fondi è avvenuta anche attraverso il numero solidale, attivo dal primo gennaio al 18 febbraio 2025, con una raccolta di Euro 42 mila.

La raccolta complessiva delle Arance della Salute è stata di 4.611 Euro, mentre gli oneri organizzativi sono stati di Euro 1.652 mila. I fondi raccolti al netto delle spese sono stati pari a euro 1.567.

b) *Azalea della Ricerca*

La 42^a raccolta pubblica di fondi dell'Azalea della Ricerca si è svolta in circa 4.075 piazze italiane coordinate dai 17 Uffici Regionali, in occasione della “Festa della Mamma”, coinvolgendo circa 20.000 volontari che hanno distribuito circa 560.400 azalee, raccogliendo contributi per Euro 10.510 mila. Anche per questa edizione è stato possibile ricevere direttamente a casa l'azalea ordinandola su Amazon.it.; sono state distribuite circa 12.200 azalee e raccolto contributi per Euro 299 mila.

Banco BPM, partner istituzionale di AIRC, ha sensibilizzato i clienti e dipendenti al fine di effettuare contributi liberali a sostegno dell'iniziativa, attraverso i propri canali (sportelli bancomat, home banking, bonifico bancario). Anche altri partner hanno aderito al sostegno alla ricerca sui tumori che colpiscono le donne.

La raccolta fondi è avvenuta anche tramite il numero solidale, attivo dal 21 aprile al 24 maggio 2025; la raccolta per mezzo di questo canale è stata di Euro 17 mila.

La raccolta fondi complessiva dell'Azalea della Ricerca 2025 è stata di Euro 11.037 mila, mentre gli oneri organizzativi sono stati di Euro 4.540 mila. I fondi

raccolti al netto delle spese sono stati pari a Euro 6.497 mila.

c) *I Giorni della Ricerca*

La 31^a edizione de “I Giorni della Ricerca” si è tenuta sotto l’alto Patronato della Presidenza della Repubblica. Il programma dell’evento si è articolato come segue:

- lunedì 27 ottobre: il prestigioso appuntamento con la Cerimonia a Palazzo del Quirinale dove il Presidente della Repubblica Sergio Mattarella ha ricevuto una rappresentanza del mondo scientifico e di sostenitori della Fondazione;
- giovedì 30 ottobre: conferenza stampa presso RAI;
- da domenica 2 a domenica 9 novembre la maratona sulle reti RAI, che quest’anno ha tagliato il traguardo dei trent’anni di collaborazione; per otto giorni tv, radio, testate giornalistiche, canali digitali RAI hanno dedicato il palinsesto al racconto dei progressi scientifici e delle storie dei protagonisti della ricerca, coinvolgendo il pubblico alla donazione per sostenere il lavoro dei ricercatori, attraverso il sito airc.it e il numero solidale 45521 (attivato dai principali gestori di telefonia fissa e mobile: TIM, Vodafone, Wind Tre, Fastweb, Tiscali, Iliad, Coop Voce, Convergenze e PosteMobile);
- 7, 8, 9, 13 e 16 novembre “Un Gol per la Ricerca”: la Serie A e la Nazionale si sono schierati a fianco di AIRC invitando tifosi e appassionati a “scendere in campo per la ricerca”. Gli Azzurri hanno dato il loro contributo giovedì 13 e domenica 16 novembre in occasione degli incontri con Moldavia e Norvegia.

I contributi totali raccolti ammontano a Euro 2.182 mila, mentre gli oneri organizzativi a Euro 335 mila.

d) *I Cioccolatini della Ricerca*

La manifestazione è giunta alla 14^a edizione e si è svolta in circa 2.266 piazze del territorio italiano, coordinate dai 17 Uffici Regionali, con la distribuzione di circa 224.000 confezioni di cioccolatini da 200 gr. ed una raccolta di Euro 3.508 mila. I volontari AIRC che hanno contribuito al successo della manifestazione sono stati 15.000.

Banco BPM, partner istituzionale di Fondazione AIRC, ha supportato la campagna distribuendo nel mese di novembre circa 25.000 confezioni di

cioccolatini attraverso 1.360 filiali dislocate sul territorio nazionale, raccogliendo Euro 365 mila.

Nello stesso periodo, tramite la piattaforma di Amazon sono state distribuite circa 4.800 confezioni di cioccolatini, raccogliendo donazioni per Euro 103 mila.

I contributi totali raccolti sono stati di Euro 3.982 mila, mentre gli oneri organizzativi sono stati di Euro 1.718 mila.

e) *Natale di AIRC*

La quinta raccolta pubblica di fondi, giunta alla quinta edizione, unisce tutte le azioni, le iniziative e le modalità di donazione proposte da AIRC nel periodo natalizio: "È il pensiero che conta".

La campagna Natale di AIRC ha visto coinvolti Banco BPM, come partner istituzionale, aziende che si sono attivate con la realizzazione di prodotti distribuiti a favore di AIRC, 1.702 aziende che, destinando il proprio contributo, hanno inviato un messaggio augurale firmato da AIRC ai propri clienti, amici e conoscenti, sostenitori privati che hanno donato il proprio contributo tramite la sezione dedicata al Natale delle idee solidali, gli Uffici Regionali con l'organizzazione di eventi di raccolta fondi locali.

Le entrate totali di questa raccolta pubblica di fondi ammontano a Euro 2.709 mila. I fondi raccolti al netto delle spese sono stati pari a Euro 1.971 mila.

f) *Nastro Rosa*

Il mese di ottobre, in tutto il mondo, è dedicato al tumore al seno: milioni di persone indossano la spilletta, il simbolo Nastro Rosa, e centinaia di monumenti si illuminano per ricordare l'importanza della prevenzione e della ricerca sul cancro al seno.

Nata nel 2015, la Campagna Nastro Rosa AIRC si propone di:

- affermare il ruolo primario di AIRC nella lotta contro il tumore al seno, come principale finanziatore della ricerca in quest'area;
- sensibilizzare il pubblico sull'importanza della ricerca per rendere il tumore al seno sempre più curabile, sottolineando i successi della ricerca su questa patologia;
- raccogliere fondi a sostegno della ricerca sul tumore al seno.

La raccolta fondi è avvenuta tramite la distribuzione di circa 2,9 milioni spillette, attraverso le farmacie sul territorio, le donazioni dei partner e delle microimprese, l'organizzazione di eventi locali a cura degli uffici regionali, la raccolta tramite il numero solidale. I fondi raccolti al netto delle spese sono stati pari a Euro 1.567 mila.

g) Attività di raccolta fondi occasionale degli Uffici regionali e Comitati

La Fondazione opera sul territorio attraverso strutture locali che svolgono un ruolo centrale nella promozione e nella sensibilizzazione rispetto alle finalità istituzionali. Gli Uffici Regionali e i Comitati, oltre a organizzare e gestire le Raccolte pubbliche occasionali di fondi promosse dalla Fondazione, realizzano ulteriori iniziative locali finalizzate alla raccolta di risorse destinate alle attività di interesse generale.

Tali attività sono svolte nel rispetto della normativa vigente (art. 143, c. 3, lett. a) del DPR 917/86 e art. 20 del DPR 600/73). L'esenzione IVA applicabile non determina distorsioni della concorrenza, anche in ragione della natura locale delle iniziative (cfr. art. 132, c. 1, lett. o, Direttiva 2006/112/CE).

Nel corso dell'esercizio, i fondi complessivamente raccolti ammontano a 1.002 mila Euro, a fronte di oneri pari a 520 mila Euro; le entrate nette risultano pertanto pari a 482 mila Euro.

D) COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI

D 3) Da patrimonio edilizio

Gli oneri patrimoniali ammontano a Euro 1.212 mila e sono riferiti principalmente ai costi di gestione ordinaria e straordinaria degli immobili.

La loro composizione è la seguente:

	2025	2024
Spese di regolarizzazione	289	30
Spese ordinarie immobili civili	700	708
Spese diverse	129	81
Minusvalenze su vendite immobili civili	65	50
Rettifica valore immobili civili	29	344
Totale oneri	1.212	1.213

D) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI

D 1) Da rapporti bancari

La voce comprende gli interessi attivi netti maturati sui conti correnti bancari, per un totale di Euro 781 mila (Euro 1.650 mila nel 2024). La diminuzione rispetto all'esercizio precedente è riconducibile alla riduzione dei tassi di interesse.

D 2) Da altri investimenti finanziari

I proventi realizzati riflettono il risultato dell'attività finanziaria e non includono le plusvalenze non realizzate, pari a Euro 5.231 mila.

La voce è così composta:

	2025	2024
Proventi netti realizzati su investimenti a breve termine	1.118	918
Proventi netti realizzati	5.715	3.754
Imposta sostitutiva	(1.207)	(801)
Commissioni di gestione	(395)	(388)
Totale proventi finanziari effettivamente realizzati	5.231	3.483

D 3) Da patrimonio edilizio

I proventi da patrimonio edilizio ammontano a Euro 1.460 mila (Euro 1.082 mila nel 2024) e sono composti da canoni di locazione di unità immobiliari acquisite per successione per Euro 809 mila e da plusvalenze su vendita di 22 beni immobiliari per un totale di Euro 651 mila.

E) COSTI E ONERI DI SUPPORTO GENERALE**E 1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci**

La voce comprende gli acquisti di attrezzature, materiali di consumo, mobili e arredi, per un importo complessivo di Euro 88 mila (Euro 84 mila nel 2024). L'importo relativo al 2024 è stato riclassificato per garantire una migliore coerenza tra la natura dei costi e la voce di bilancio di competenza.

E 2) Servizi

Si fornisce di seguito un dettaglio degli oneri per servizi di supporto generale.

	2025	2024
Consulenze varie	224	89
Assicurazioni	244	188
Consulenze amministrative	235	82
Consulenze legali e fiscali	95	117
Manutenzione hardware e software	283	296
Manutenzione uffici	54	57
Oneri acquisizione lasciti	43	119
Programmi software	642	457
Servizi vari	117	86
Spese generali Comitati regionali	306	330
Spese revisione bilancio e procedure	39	76
Utenze	101	185
TOTALE SPESE GENERALI	2.383	2.082

Gli oneri per servizi di supporto generale ammontano a Euro 2.383 mila, registrando un incremento di Euro 301 mila rispetto all'esercizio precedente. Il compenso spettante al soggetto incaricato della revisione legale dei conti è pari a Euro 31 mila, al netto dell'IVA.

Gli oneri relativi alla gestione degli Uffici regionali sono costituiti dalle spese correnti necessarie al loro funzionamento. L'importo relativo al 2024 è stato riclassificato per garantire una migliore coerenza tra la natura dei costi e la voce di bilancio di competenza.

E 3) Godimento beni di terzi

Gli oneri per il godimento di terzi ammontano a Euro 749 mila (Euro 596 mila nel 2024) e si riferiscono principalmente ai costi sostenuti per l'affitto degli uffici della sede in Viale Isonzo 25 a Milano e della nuova sede in via Leonida Bissolati 3 a Roma.

E 4) Personale

Gli oneri del personale sono così composti:

ONERI DEL PERSONALE DEDICATO	2025	FTE	2024	FTE
Attività di supporto generale	3.422	40,6	3.146	36,4

Gli oneri per il personale di supporto generale si riferiscono al personale dedicato agli Acquisti e Logistica, all'Information Technology, alla Amministrazione e Finanza, alla Pianificazione e controllo, al Personale, alla Governance e Compliance, agli Affari legali, alle Relazioni istituzionali, alla Presidenza e Direzione.

E 4) Ammortamenti

Gli ammortamenti ammontano a Euro 92 mila (Euro 13 mila nel 2024) e sono relativi all'acquisizione di nuovi apparecchi elettronici.

E 7) Altri oneri

Gli altri oneri ammontano a Euro 118 mila (Euro 111 mila nel 2024) e riguardano principalmente spese di viaggio, nonché costi bancari e postali. L'importo relativo al 2024 è stato riclassificato per garantire una migliore coerenza tra la natura dei costi e la voce di bilancio di competenza.

IMPOSTE

La Fondazione, nello svolgimento della propria attività istituzionale priva di finalità lucrative, non è soggetto passivo d'imposta, ad eccezione dell'IRES sui redditi fondiari e sui redditi diversi, nonché dell'IRAP. A partire dal 2019, la Fondazione ha inoltre avviato un'attività commerciale, descritta nella Nota B, sulla quale gravano le imposte dirette IRES e IRAP.

Le imposte relative all'attività commerciale ammontano a Euro 192 mila per l'IRES e a Euro 31 mila per l'IRAP.

Per quanto riguarda l'attività istituzionale, l'IRAP – calcolata sulle retribuzioni del personale dipendente e dei collaboratori – ammonta a Euro 303 mila, mentre l'IRES sui redditi da terreni e fabbricati è pari a Euro 73 mila.



L'IMU dovuta sugli immobili pervenuti tramite successioni ammonta a Euro 386 mila, cui si aggiunge l'IVIE sugli immobili all'estero derivanti da successioni per Euro 10 mila.

Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio

Non esistono fatti di rilievo tali da modificare il presente bilancio avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio e ad oggi a nostra conoscenza.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non esistono fatti di rilievo tali da modificare il presente bilancio avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio e ad oggi a nostra conoscenza.

Milano, 26 maggio 2026

Il Presidente
Andrea Sironi